

Valor público

*Evaluación para
mejorar la
planificación de las
políticas públicas*



Instituto Andaluz de Administración Pública
CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, HACIENDA Y ADMINISTRACIÓN PÚBLICA



Evaluación Políticas
Públicas

Octubre, 2018

Boletín EPP N°3



MOOC: “Evaluación de Políticas Públicas”

Este curso de **sensibilización** en materia de **evaluación de políticas públicas** trata sobre cómo las administraciones abordan los problemas y necesidades de la ciudadanía mediante la **elaboración de planes y programas**, qué **mecanismos** existen para **evaluar** esos planes y programas antes de ponerlos en marcha, con la finalidad de mejorarlos y adecuarlos a la finalidad propia de la política pública, y cuáles son las **evaluaciones** que se han de realizar **para el seguimiento y valoración de los resultados** de la intervención.

Se trata de un **curso a distancia básico introductorio** sobre Evaluación de Políticas Públicas, diseñado y organizado por el Instituto Andaluz de Administración Pública. Este curso, en coherencia con la naturaleza de los cursos **MOOC** (Massive Open Online Course), busca la participación activa de cualquier persona de habla hispana interesada en la evaluación de políticas públicas.



El curso, de 50 horas, se ha empezado el 24 de septiembre y finalizará el 30 de noviembre. Todavía es posible iniciar el curso.

Inscripción gratuita hasta el 22 de octubre.

https://forma2.inap.es/courses/IAAP/IAAPM002/2008_T3/about



Curso de evaluabilidad: “El análisis de la evaluabilidad de planes y programas”

El próximo 29 de octubre dará comienzo la segunda edición del curso “El análisis de la evaluabilidad de planes y programas”, de carácter semipresencial organizado por el IAAP. En este curso nos acercaremos de una manera práctica y concreta al **análisis de si un plan estratégico podrá o no ser evaluado**. La **evaluabilidad** la entendemos como el proceso sistemático que contribuye a identificar las condiciones favorables y desfavorables para la evaluación de una acción pública, dado que es un planteamiento, en este caso, ex ante (antes de ser aprobado e implementado el plan o programa).



El curso tendrá una **dinámica participativa** y tratará sobre qué es la evaluabilidad, los aspectos que aborda (evaluabilidad del diagnóstico, del diseño, de los sistemas de información y evaluación y del contexto institucional), así como las herramientas que proponemos desde el Área de Evaluación de Políticas Públicas de la Junta de Andalucía: el

cuestionario y el documento técnico de evaluabilidad. Para más información:

<http://www.juntadeandalucia.es/institutodeadministracionpublica/institutodeadministracionpublica/publico/home.filter?idsitio=60>

La primera edición, celebrada en febrero y marzo de este año tuvo una **buena acogida y valoración** por las personas asistentes y esperamos repetir satisfacción, tanto del alumnado como del equipo docente en esta nueva convocatoria.



CUATRO FUNCIONES Y VARIAS UTILIDADES DE LA EVALUACIÓN EXANTE



AYUDA A DISEÑAR POLÍTICAS MÁS EFICIENTES

Identifica qué tipo de intervención permite alcanzar unos determinados efectos con los menores costes, o bien cuál, partiendo de un nivel dado de recursos, puede producir efectos de mayor alcance.



EVITA QUE SE LLEVEN A CABO PROGRAMAS QUE NO RESPONDEN A PROBLEMAS CONCRETOS

Con diseños débiles (relaciones de causa-efecto poco plausibles, de acuerdo con la evidencia científica y evaluativa disponible) o de bajo rendimiento en términos de impactos y/o eficiencia.



PROPORCIONA INFORMACIÓN SOBRE LOS IMPACTOS ESPERADOS

Puede ser muy útil para decidir la magnitud del programa. Y al mismo tiempo, para determinar los datos a recoger para llevar a cabo posibles evaluaciones ex post.



ESTUDIAR COMO CAMBIARÍAN LOS IMPACTOS

En caso de alterar algunos parámetros. Por ejemplo, qué pasaría si se priorizan los servicios frente a las prestaciones económicas en servicios sociales o se abrieran las instalaciones deportivas de los colegios en horario de tarde.



UTILIDADES

Valorar la coherencia de la intervención con relación a los objetivos de la planificación de gobierno en el que se enmarca; prever y minimizar los riesgos asociados con la intervención; tomar en consideración la opinión de los actores afectados.

GRUPO DE PERSONAS COLABORADORAS

Conociendo a...



Lola Romero Gallardo
(Subgrupos de Buenas Prácticas y Casos Prácticos)



Ricardo Zúñiga Guevara
(Subgrupo de Formación)

¿Cuánto tiempo llevas en el grupo?

Algo más de dos años.

Llevo en el grupo desde el principio. Según me comentó la coordinadora fui la primera persona que respondió a la convocatoria para entrar a formar parte del Grupo de Personas Colaboradoras

¿Por qué te apuntaste al grupo?

Soy una persona muy inquieta y, en general, he venido participando en todas las iniciativas promovidas por el IAAP desde mi incorporación a la Junta de Andalucía. En particular: el planteamiento de evaluar nuestras políticas públicas, me pareció una propuesta innovadora. Poder colaborar en la construcción de este ambicioso proyecto, es una oportunidad apasionante.

Por mi interés por la temática y lo novedoso de la propuesta. Hasta ese momento me encontraba buscando información relacionada con la evaluación y, por suerte, encontré el proyecto y me engancho la idea desde el primer momento.

¿Para qué te ha servido?

Además de formarme en la materia (cuando empecé tenía muy buenas intenciones pero muy poco conocimiento y experiencia), me ha permitido entrar en contacto con personas con una implicación y una capacidad de trabajo asombrosas.

Para ser mejor profesional, para conocer grandes profesionales de diferentes ámbitos, para compartir conocimiento y vivencias, para sentirme valorado y ser participe de una iniciativa que marcará un antes y un después dentro de la administración.

¿Por qué sigues?

Aparte de por lo anterior, porque creo firmemente en el proyecto: el presupuesto es escaso y hay que diagnosticar con profundidad las situaciones; decidir con argumentos en qué lo empleamos; llevar el pulso a la ejecución para no desviarnos de nuestro objetivo; y hacer balance final como punto de partida para el siguiente reto.

Porque creo en lo que estamos haciendo, porque se ven los resultados de todo el trabajo realizado en estos años y el apoyo de la propia administración que apuesta claramente por la Evaluación de Políticas Públicas.

“Evaluar es trabajar con excelencia”

“Quedan muchos retos que afrontar y considero que puedo seguir aportando cosas al grupo”



10 Consejos para mejorar la elaboración de planes estratégicos y que sean evaluables

1 ¿CUANTO TIEMPO HAY QUE DEDICARLE A LA ELABORACION?

Los mejores planes dedican la mayor parte del tiempo a diseñar el plan, reuniendo la mejor información posible y las opiniones de los principales expertos y grupos de interés. "La mejor vida no es la más larga, sino la más rica en buenas acciones" **MARIE CURIE**

3 ¿CUÁL ES LA NECESIDAD DE ELABORAR UN PLAN?

Deje claro que no se hace por inercia, porque "siempre se ha hecho así", sino porque el plan resultará muy valioso para la sociedad y porque existe algún problema, necesidad o reto que aún no se está atendiendo.

5 ¿CUÁL ES EL CENTRO DE LA DIANA DE SU PLAN, ADONDE USTED VA A LANZAR LOS DARDOS DE SU ACCIÓN PÚBLICA?

Delimite muy bien los problemas, necesidades o retos a abordar, realizando un diagnóstico de la situación de partida, y calculando un conjunto indicadores cuya evolución se pretenda mejorar. Establezca objetivos jerarquizados, expréselos en forma de resultados o logros a alcanzar, y asocie un indicador a todos y cada uno de los objetivos.

7 ¿HAY COMPROMISOS PREVIOS YA MARCADOS? ¿EXISTEN ESTRATEGIAS YA TRABAJANDO?

Averigüe si existen estrategias de ámbito superior, por ejemplo de procedencia nacional o europea, que orienten sobre el tema a abordar, y téngalas en cuenta. **Newton**, científico reconocido universalmente, para señalar a los estudiosos en los que se había apoyado para elaborar sus teorías, afirmó en 1676: "Si he visto más lejos, es porque estoy sentado sobre los hombros de gigantes".

9 ¿PODEMOS ESTABLECER FASES O PERIODOS EN LAS ACCIONES?

A pesar de las incertidumbres, los cambios inesperados y la dificultad para ser exhaustivos, póngale fecha a las principales líneas de acción, y defina a los responsables de cada actuación. Esto le ayudará a concretar el plan, y a aumentar su compromiso consigo mismo y con los demás para cumplirlo.

2 ¿EXISTE UN PLAN ANTERIOR?

Si es así, no deje de evaluarlo antes de empezar a elaborar el nuevo plan. Aunque pudiera parecer que se trata de un trabajo cuyo momento ya pasó, en realidad esto le dará pistas inestimables acerca de qué nuevas líneas de trabajo conviene impulsar para el próximo periodo.

4 ¿CUÁL ES LA INFORMACIÓN RELEVANTE?:

"Saber dónde encontrar la información y cómo usarla. Ese es el secreto del éxito" **ALBERT EINSTEIN**. Reúna información relevante para la elaboración del plan de manera detallada, utilizando diferentes técnicas de investigación y de recogida de datos. Organice los datos y le ayudaran a entender la realidad de partida.

6 ¿ESTÁ CLARO CUALES SERAN LOS COLECTIVOS QUE SE BENEFICIEN DEL PLAN?

"Mantente cerca de tus clientes. Tan cerca, que seas tú el que les diga lo que necesitan mucho antes de que ellos se den cuenta de que lo necesitan" **STEVE JOBS**. ¿Quién necesita su plan? Defina claramente a qué parte de la ciudadanía está destinado el plan, y dentro de esta, quién se beneficiará directamente del mismo.

8 ¿SE PUEDEN CONSEGUIR RECURSOS Y PRESUPUESTO?

Estime, aunque sea de manera aproximada, un presupuesto para el plan, incluyendo datos de recursos humanos, materiales y financieros. En ocasiones, puede ser difícil disponer de toda la información. Sin embargo, trabajar en ello le ayudará a ser más riguroso.

10 ¿QUIERE DEMOSTRAR QUE SU PLAN HA TENIDO ÉXITO?

Incluya un sistema de seguimiento y evaluación del plan, y los responsables de llevar a cabo esta monitorización y evaluación. Esto le permitirá corregir el plan mientras se van implantando sus medidas, para asegurar su buena marcha, y explicar posteriormente sus logros.

Si quieres más información sobre el mundo de la Evaluación de Políticas Públicas entra en www.scoop.it/t/evaluacion-de-politicas-publicas

Contacta con evaluacion.politicas.iaap@juntadeandalucia.es