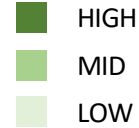


# TARGET M&A



# Target M&A / competencias

		Worldwide delivery	Spanish delivery in 2020	Spanish delivery to be in 2022
DESIGN	PLM - Engineering	HIGH		
	PLM - Manufacturing	HIGH		
	Product Design Automation	HIGH		
SIMULATE	Process Simulation	HIGH		
	Plant Simulation	HIGH		
	Product Simulation	HIGH		
PRODUCE	Scheduling/Planning	HIGH		HIGH
	MES/MOM/OEE	HIGH		HIGH
	Automation	HIGH		HIGH
UTILIZE	Product Monitoring	MID		
	IoT	HIGH		
CROSS	Analytics	HIGH		MID
	Industrial Cyber Security	MID		
	Management Consulting	HIGH	HIGH	HIGH
	Artificial Intelligence	MID		
	Supply Chain Optimization	HIGH		
	Cost Modelling	HIGH		



# Target M&A / criterio de búsqueda

## Candidato idóneo

Partnerships	SIEMENS	★★★★★
Experiencias	MES/MOM	★★★★★
Sector	Aeroespacial	★★★★★
	Automoción	★★★★★
	Alimentaria	★★★★★
	Pharma	★★★★★
	Química	★★★
	Defensa	★★★
EBITDA	300K – 8M	★★★★★
Num. empleados	20 - 700	★★★
Presencia internacional	ok	★



Criterio principal

# Target M&A / opciones de inversión

## Adquisición

- 100% del accionariado al cabo de tres años

## Método:

- Earn-out
- Put & Call option
- Multiplicador de EBITDA
- otros

## Target M&A / beneficios para la empresa local

- Gestión
  - El equipo directivo sigue gestionando la empresa
  - Los empleados siguen en la empresa
  - Se establecen objetivos de crecimiento
  - Un miembro del equipo directivo entra en el comité de Industria Global
- En el plazo de un año
  - Cambio de nombre y registro de la entidad
  - Se amplía porfolio de soluciones propias del Grupo. El equipo gestor decide cuales en función del conocimiento que tienen del mercado y la oportunidad que generan.
- En el plazo de tres años se integran los procesos de RRHH y finanzas.
- Oportunidades
  - Crecimiento sectorial
  - Crecimiento en la cartera de clientes

## Target M&A / campo de búsqueda



- No hay restricciones geográficas
- Se ha seleccionado la comunidad de Andalucía porque es donde hemos detectado una mayor densidad de empresas que cumplen con los criterios de búsqueda



GRACIAS

---