

# La Industria del Campo de Gibraltar <sup>(1)</sup>

José M.<sup>a</sup> O'Kean Alonso

Profesor de Economía Política.  
Facultad de Derecho de Jerez. Universidad de Cádiz.

## 1. INTRODUCCION.

Pretendemos realizar una aproximación breve de los aspectos más relevantes de nuestro objeto de estudio.

Al resultar la industria del campo de Gibraltar, debemos tener presente en primer lugar, que la historia de la gran mayoría de las instalaciones se remonta como fecha más lejana a 1965.

El proceso de industrialización de esta comarca, se inicia a partir de los problemas políticos con Gran Bretaña, ante el deseo del Estado español de recuperar la roca.

La economía de los municipios de la bahía de Algeciras era entonces una economía en general subdesarrollada y dependiente del Peñón de Gibraltar. El cierre de la frontera el 4 de mayo de 1968 supuso un rompimiento brusco de las relaciones económicas de la zona y baste decir a modo de ejemplo, que en ese día, unos cinco mil trabajadores perdieron su empleo. (2)

El proceso de industrialización de la comarca, se inicia en octubre de 1965, cuando el Gobierno aprueba el «Programa de Acciones encaminadas a promover el Desarrollo Económico-Social del Campo de Gibraltar». Entre 1966 y 1980, el Estado español invirtió en la comarca más de 23.000 millones; de ellos aproximadamente unos 18.000 fueron subvenciones a empresas que crearon en la comarca. En este periodo se invirtieron 75.548 millones de pesetas y se crearon 7.634 empleos; lo cual supone una relación de inversión por empleo de 9,98 millones y una subvención por empleo de 2,35 millones de pesetas.

De estas cifras, obtenemos una primera característica del Campo de Gibraltar: el ser una industria intensiva en factor capital.

Además, debemos destacar la importancia en el proceso de industrialización de la instalación de la refinería de CEPSA en el término municipal de San Roque; en tanto, como veremos más adelante, el complejo CEPSA ha ido creando sucesivas empresas para la fabricación de productos derivados, y ha contribuido a dar un peso notable al sector químico, en la comarca.

A continuación pasaremos a realizar una aproximación breve a la producción bruta comarcal y a su distribución sectorial.

## 2. PRODUCCION BRUTA Y DISTRIBUCION SECTORIAL.

A partir del estudio realizado bajo el patrocinio de la Diputación de Cádiz por el Colegio de Secretarios, Interventores y Depositarios de Cádiz sobre el Campo de Gibraltar(3), hemos elaborado los cuadros I y II y el gráfico I.

En el primer cuadro presentamos el volumen de producción bruta en pesetas corrientes y porcentajes sobre el total, así como el volumen de empleos y porcentajes, en detalle municipal y total comarcal. De estas cifras, el dato más relevante es la acumulación de producción y empleo en dos municipios de la comarca. Algeciras y La Línea de la Concepción acumulan el 76,31 % de la producción final y el 73,52 % de los empleos; y de

Cuadro I

### CAMPO DE GIBRALTAR DISTRIBUCION MUNICIPAL DE LA PRODUCCION BRUTA Y DEL NIVEL DE EMPLEO (1981)

MUNICIPIOS	PRODUCCION BRUTA		EMPLEOS	
	Millones de ptas.	%	Número empleos	%
Algeciras.....	30.842,0	46,53	18.982	46,15
Los Barrios.....	2.830,8	4,27	2.074	5,04
Castellar de la Fra. ....	623,6	0,94	462	1,12
Jimena de la Frontera .	2.042,0	3,08	1.796	4,37
La Línea de la Conc. ...	19.735,2	29,78	11.258	27,37
San Roque.....	6.415,6	9,68	3.629	8,83
Tarifa.....	3.789,0	5,72	2.927	7,12
Campo Gibraltar.....	66.278,2	100	41.128	100

FUENTE: Elaborado a partir del Estudio sobre la Comarca del Campo de Gibraltar. Colegio de Secretarios, Interventores y Depositarios de la provincia de Cádiz. C.16.1.5.

**CAMPO DE GIBRALTAR**  
**DISTRIBUCION PORCENTAL POR SECTORES DE LA PRODUCCION BRUTA (1981)**

SECTORES	Algeciras	Los Barrios	Castellar de la F.	Jimena de la F.	La Línea de la C.	San Roque	Tarifa	Campo de Gibraltar
Agricultura y Pesca .....	4,95	5,76	18,74	19,72	2,48	2,90	21,24	5,57
Industria.....	29,49	30,56	39,09	15,41	39,34	43,79	12,89	32,56
Construcción.....	5,50	15,27	9,63	13,32	7,36	12,01	7,43	7,49
Comercio y Servicios.....	60,06	48,41	32,54	51,55	50,82	41,30	58,44	54,38

FUENTE: Elaborado a partir del Estudio sobre la Comarca del Campo de Gibraltar. Colegio de Secretarios, Interventores y Depositarios de la provincia de Cádiz. c.16.1.5.

ellos, Algeciras representa más del 45 % del total comarcal de empleo y producción, según esta estimación para 1981.

El resto de los municipios como puede apreciarse tienen escasa relevancia y entre ellos destaca el término de San Roque.

En el segundo cuadro realizamos una distribución porcentual por sectores económicos y municipios, separando la construcción del sector industrial. Los porcentajes están representados en el gráfico I. En él se aprecia claramente como tanto en San Roque como en Castellar el sector industrial más la construcción suponen las ramas de la actividad económica de más relevancia. En el resto el sector terciario es el predominante y tan sólo en Tarifa, el sector agrícola y pesquero supera escasamente el volumen de producción de la industria y la construcción municipal.

En general, a tenor de estas cifras, podemos afirmar que la comarca del Campo de Gibraltar es una zona con un volumen relativo de producción industrial importante, por encima de la media nacional y con un sector primario reducido.

En cuanto a la distribución por municipios, es evidente el mayor peso de las industrias en los municipios que bordean la bahía de Algeciras, excepción hecha de Castellar; municipio en el cual está instalada la presa del río Guadarranque, cuya producción distorsiona las cifras totales del municipio por su importancia.

### 3. ESTRUCTURA INDUSTRIAL.

Tras esta aproximación al sector industrial en el Campo de Gibraltar, en la cual hemos apreciado la particularidad del proceso de industrialización en la comarca y el peso relativo del sector industrial en la economía del Campo, pasamos a estudiar el sector secundario en concreto, dentro de

las posibilidades que las fuentes estadísticas nos permiten.

La dificultad existente a la hora de encontrar datos industriales a nivel municipal o comarcal es aún casi insalvable y por esta razón, el análisis habrá de ser cuidadoso.

Nos basaremos principalmente en el Censo Industrial de España, en su detalle provincial para Cádiz, publicado para el INE para 1978 y en el listado de industrias facilitado por el IPIA, tocando como fuente el Registro Industrial. Las deficiencias o particularidades de estos datos los expondremos al ser utilizados.

Intentaremos abordar el estudio de la industria, partiendo de la localización de las industrias, su dimensión y la estructura sectorial; haciendo una breve referencia a la industria pública y terminando con el estudio de los subsectores industriales.

#### 3.1. Localización industrial.

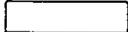
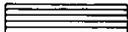
Según el Censo Industrial de España de 1978, existían registrados en la provincia de Cádiz, 2.464 establecimientos; de ellos 387 se localizaban en el Campo de Gibraltar (el 15,71 % del total) (cuadro III).

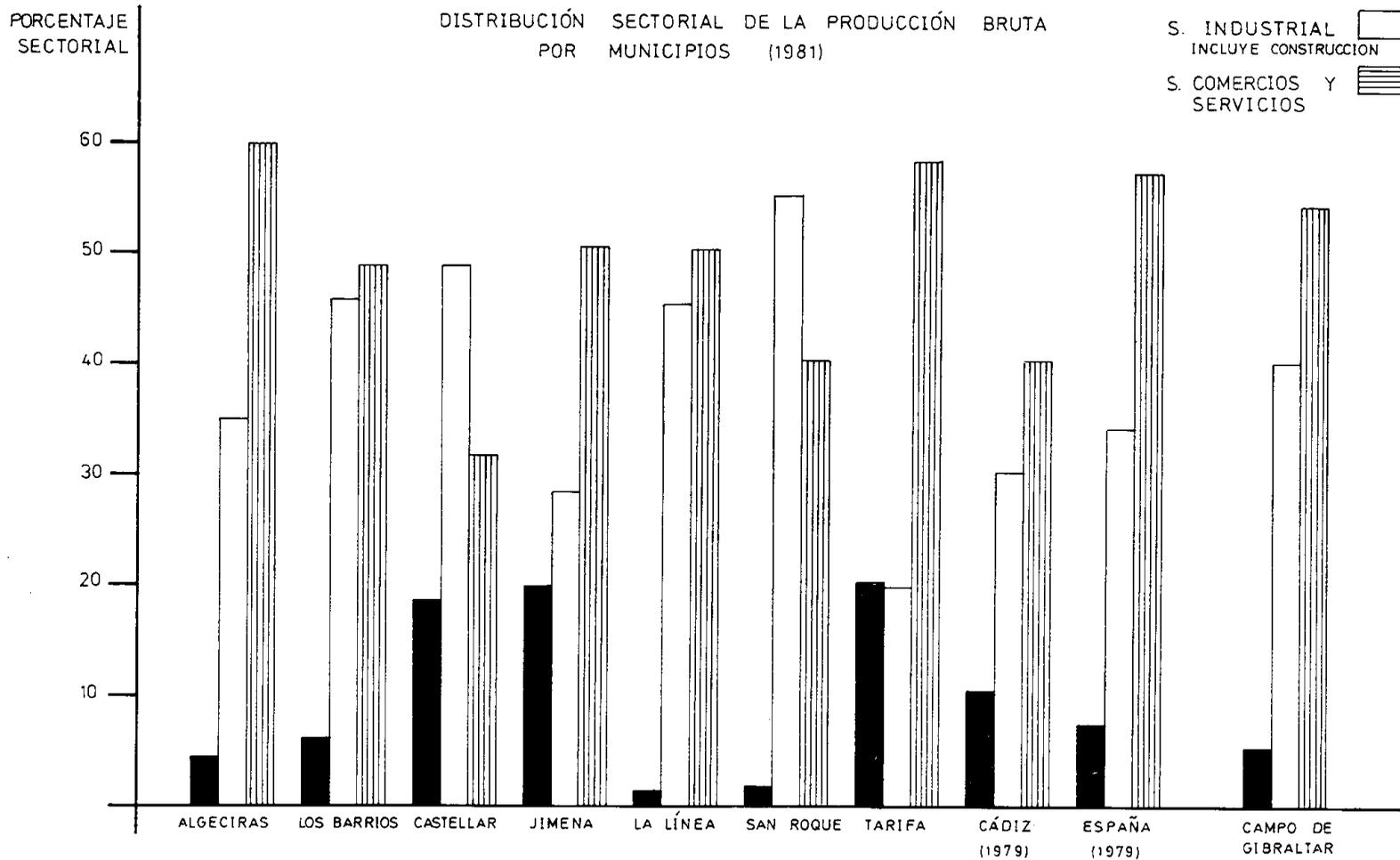
De todos los municipios del Campo, Algeciras registraba 143 establecimientos industriales (5,80 % del total provincial), en segundo lugar La Línea registraba 93 empresas (3,77 % del total provincial), San Roque, con 67 establecimientos ocupaba la tercera plaza en orden decreciente (2,72 % del total provincial). Después de ellos, Tarifa con 33, Jimena de la Frontera con 31, Los Barrios con 16 y Castellar de la Frontera con 3 únicos establecimientos industriales.

De los 42 municipios gaditanos, Algeciras ocupaba el quinto lugar en el orden decreciente

# GRÁFICO I

CAMPO DE GIBRALTAR  
DISTRIBUCIÓN SECTORIAL DE LA PRODUCCIÓN BRUTA  
POR MUNICIPIOS (1981)

S. AGRÍCOLA   
S. INDUSTRIAL   
INCLUYE CONSTRUCCION  
S. COMERCIOS Y   
SERVICIOS



fuelle : elaboración propia a partir del cuadro II

Cuadro 3

CENSO INDUSTRIAL DE LA PROVINCIA  
DE CADIZ (1978) (C.N.A.E., 1,2,3,4,)

Orden Decr.	MUNICIPIO	N.º de estable- cimientos	Campo Gibral- tar	% Pro.
	TOTAL PROVINCIAL.....	2.464	387	15,73
33	Alacalá de los Gazules .....	13		
24	Algar del Valle .....	27		
34	Algar .....	12		
5	Algeciras .....	143	143	5,80
22	Algodonales .....	32		
14	Arcos de la Frontera .....	50		
13	Barbate de Franco .....	58		
29	Barrios (Los) .....	16	16	0,65
36	Benaocaz .....	11		
35	Bornos .....	12		
32	Bosque (El) .....	14		
2	Cádiz .....	205		
42	Castellar de la Frontera .....	3	3	0,12
30	Conil de la Frontera .....	16		
8	Chiclana de la Frontera .....	109		
15	Chipiona .....	47		
38	Espera .....	9		
25	Gastor (El).....	23		
27	Grazalema.....	18		
1	Jerez de la Frontera .....	388		
23	Jimena de la Frontera .....	31	31	1,26
9	Línea de la Concep. (La).....	93	93	3,77
21	Medina-Sidonia .....	33		
17	Olvera .....	39		
39	Paterna de Rivera .....	8		
10	Prado del Rey.....	81		
4	Puerto de Sta. M.ª (El).....	150		
11	Puerto Real .....	70		
28	Puerto Serrano .....	17		
19	Rota .....	34		
6	San Fernando .....	129		
3	Sanlúcar de Barrameda.....	199		
12	San Roque .....	67	67	2,72
26	Setenil .....	23		
20	Tarifa .....	34	34	1,38
40	Torre Alhaquime.....	8		
18	Trebujena .....	39		
7	Ubrique .....	128		
31	Vejer de la Frontera.....	16		
41	Villaluenga del Rosario .....	4		
16	Villamartín .....	44		
37	Zahara .....	11		

de industrias. Jerez, Cádiz, Sanlúcar de Barrameda y el Puerto de Santa María constituían los primeros lugares. El municipio con menos establecimientos industriales de la provincia, era Castellar de la Frontera.

Tras este análisis cuantitativo general y siguiendo el listado de industrias facilitado por el IPIA es posible realizar un detalle de la localización industrial por sectores, como muestra el cuadro IV.

A la vista de este cuadro, que recoge las instalaciones industriales con un mínimo de 10 trabajadores, podemos apreciar como en el término de Algeciras, se ubican el mayor número de industrias, dando empleo a más de 3.000 trabajadores. De estas empresas, una gran mayoría pertenecen al sector de la construcción, siendo en este municipio donde se asientan casi el 50 % de los establecimientos industriales del Campo, de este sector.

En segundo lugar, el sector de la alimentación, bebidas y tabacos, es el más nutrido de las industrias algecireñas, quedando en tercer puesto el de transformados metálicos.

Estos sectores junto al del papel, prensa y artes gráficas son los que tienen mayor número de trabajadores y kilovatios de potencia instalada.

El asentamiento industrial en Los Barrios, ha sido menor y poco relevante, a excepción hecha del sector de metálicas básicas; en el cual el complejo de ACERINOX, S.A. constituye la mayor industria, en cuanto a potencia instalada y número de trabajadores de todo el Campo.

Tanto Castellar de la Frontera como Jimena de la Frontera son municipios prácticamente sin instalaciones industriales. Su economía es básicamente agraria y así se pone de manifiesto ante lo anecdótico de sus asentamientos industriales.

En La Línea de la Concepción, existen establecimientos industriales de casi todos los subsectores, sin embargo, en ninguno de ellos hay empresas de gran dimensión en cuanto a potencia instalada o número de trabajadores se refiere. El sector de la construcción es el más nutrido seguido del de alimentación.

A diferencia de La Línea, en San Roque hay dos sectores que destacan sobre los demás, por su considerable importancia: el de energía y el de industrias químicas. Baste decir que se asienta en este municipio el complejo de CEPSA, así como sus industrias conexas. Hay que resaltar igualmente el sector de transformados metálicos que contrata a 900 trabajadores en este municipio.

En Tarifa, se asientan pocas industrias y en su mayoría pertenecientes a la rama alimentaria y

## CAMPO DE GIBRALTAR: LOCALIZACION POR SECTORES INDUSTRIALES

	ALGECIRAS			LOS BARRIOS			CASTELLAR FRA.			JIMENA FRA.		
	N.º Estab.	Pot. Kw.	Empl.	N.º Estab.	Pot. Kw.	Empl.	N.º Estab.	Pot. Kw.	Empl.	N.º Estab.	Pot. Kw.	Empl.
MINERIA.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSTRUCCION.....	33	366	786	1	10	16	-	-	-	1	4	12
ENERGIA Y AGUA .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INDUST. FABRILES.....	42	14.360	2.370	8	61.055	1.121	-	-	-	1	80	56
Aliment., Bebidas y Tabaco.	17	3.295	980	-	-	-	-	-	-	1	80	56
Textil .....	1	21	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuero, Calzado y Conf.....	3	145	82	2	63	91	-	-	-	-	-	-
Madera y Corcho.....	2	331	64	2	217	29	-	-	-	-	-	-
Papel, Prensa y Artes Gráf..	1	7.570	513	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Químicas y Conexas .....	4	485	56	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cerámica, Vidrio y Cemento	6	565	235	3	3.246	101	-	-	-	-	-	-
Metálicas Básicas .....	-	-	-	1	57.529	900	-	-	-	-	-	-
Transf. Metálicos.....	8	1.948	417	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALES .....	75	14.726	3.156	9	61.065	1.137	-	-	-	2	84	68

	LA LINEA DE LA CONCEPCION			SAN ROQUE			TARIFA		
	N.º Estab.	Pot. Kw.	Empl.	N.º Estab.	Pot. Kw.	Empl.	N.º Estab.	Pot. Kw.	Empl.
MINERIA.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSTRUCCION.....	13	155	340	12	205	249	1	0	10
ENERGIA Y AGUA .....	-	-	-	3	27.320	1.035	-	-	-
INDUST. FABRILES.....	14	1.168	678	17	20.338	1.590	8	704	655
Aliment., Bebidas y Tabaco.	4	493	437	-	-	-	6	442	624
Textil .....	1	0	10	1	58	79	-	-	-
Cuero, Calzado y Conf.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Madera y Corcho.....	3	177	102	2	75	34	-	-	-
Papel, Prensa y Artes Gráf..	1	17	13	1	70	41	-	-	-
Químicas y Conexas .....	1	307	31	5	17.213	408	1	40	10
Cerámica, Vidrio y Cemento	1	47	12	3	1.291	124	1	222	21
Metálicas Básicas .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transf. Metálicos.....	3	127	73	5	1.631	904	-	-	-
TOTALES .....	27	1.323	1.081	32	47.863	2.874	9	704	665

FUENTE: Elaboración propia.

DATOS: «Listado de industrias andaluzas». I.P.I.A. 1982.

más en concreto a la industria conservera de pescado.

Haciendo un breve resumen, podemos concluir diciendo que la industria campo-gibraltareña se asienta en los municipios que bordean la bahía de Algeciras. Mientras en el municipio algecireño se asienta el grupo más nutrido de empresas constructoras y de la rama de alimentación, en San Roque están instaladas las industrias energéticas y químicas de mayor relevancia. Los municipios de Gimena, Castellar, Tarifa y Los Barrios registran contados asentamientos industriales, pero en este último municipio se asienta la única empresa del sector de metálicas básicas de la comarca que por contra es la de mayor dimensión en empleos.

Para terminar, hay que decir por último que la industria asentada en La Línea de la Concepción es variada en cuanto a su distribución sectorial y de dimensión mediana.

### 3.2. Dimensión de las empresas industriales.

De los distintos criterios existentes para clasificar las empresas por su tamaño o dimensión, ante la pobreza estadística con que nos enfrentamos, tenemos que limitarnos a dos de ellos exclusivamente. Haremos pues una clasificación por empleo y apuntaremos las mayores industrias en cuanto a potencia instalada se refiere, puesto que como es sabido este dato puede diferir bastante de la realidad.

Según el listado de empresas facilitado por el IPIA, que recordamos, no considera las industrias con menos de 10 trabajadores; de las 93 empresas de que consta, 76 tienen menos de 100 operarios, es decir, el 81 % de ellas. Del resto, 13 están entre 100 y 499 trabajadores —el 14 %—, y tan sólo 4 industrias superan los 500 empleos que tradicionalmente limitan las grandes empresas.

Las industrias que superan los 500 empleos son en orden decreciente, ACERINOX, S.A., CEPESA, Electroautomática del Sur y CELUPAL, S.A., instaladas respectivamente en Los Barrios, San Roque (dos) y Algeciras.

Sin embargo, esta clasificación del tamaño de las industrias del Campo de Gibraltar, puede no resultar significativa. Esto es así, puesto que como se ha expuesto en el apartado precedente, el proceso de industrialización del Campo de Gibraltar ha sido llevado a cabo por industrias caracterizadas por un uso intensivo del factor capital. De esta forma, puesto que carecemos de estadística sobre producción industrial, hemos de limitarnos

a analizar someramente la potencia instalada en kilowatios.

Del listado que estamos estudiando, 14 han instalado más de 500 kw. De éstas, 10 superan también los 1.000 kw. y 5 los 5.000 kw. de potencia instalada. Estas son ACERINOX (57.529 kw.), CEPESA (19.115 kw.), Petroquímica Española S.A. (9.598 kw.), CELUPAL (7.570 kw.) y Lubricantes del Sur, S.A. (7.398 kw.).

El peso en la zona del sector químico y petroquímico es evidente y viene a suponer la rama industrial con mayor número de empresas de gran dimensión.

Junto a estas existen numerosas empresas de pequeña y mediana dimensión, dedicadas primordialmente a la construcción o al sector alimentario.

### 3.3. Estructura Sectorial.

A partir de la fuente estadística anteriormente apuntada, hemos elaborado el cuadro VI que plasma la distribución sectorial de la industria del Campo de Gibraltar.

A la vista de este estudio, puede afirmarse que el sector industrial más nutrido, es el de la construcción. Da empleo este sector, a unos 1.400 trabajadores, lo cual viene a suponer el 15,84 % del empleo industrial total.

El sector que contrata al mayor número de trabajadores es el de la alimentación, bebidas y tabacos, que engloba al 18,18 % del total de empresas y el 23,51 % del total de empleos.

El sector de energía y agua, presenta índices que reflejan la gran dimensión de estas empresas. Tres establecimientos, el 11,61 % del empleo total y el 21,72 % de la potencia instalada.

El sector químico destaca por el escaso empleo que genera, el 5,66 % con el 14,35 % de la potencia instalada y el 7,14 % de los establecimientos industriales.

En cuanto al empleo que originan, merecen destacarse el sector de metálicas básicas y transformados metálicos. Sin embargo, mientras hay varias empresas en el sector de transformados metálicos y su potencia instala sólo representa el 2,95 % del total, el sector de metálicas básicas está compuesto por una sola empresa que absorbe el 45,74 % de la potencia instalada en el Campo.

El resto de los sectores tiene menor relevancia y cabría destacar entre ellos el de cerámica, vidrio y cemento, que contrata el 5,53 % de los empleos en 14 fábricas y el del papel, prensa y artes gráfi-

cas, con un porcentaje del 6,36 % del empleo industrial total.

Tanto el textil, el sector del cuero, calzado y confección y de la madera y el corch, se caracterizan por su modestia.

### 3.4. La empresa pública.

La presencia de la empresa pública en el proceso de desarrollo industrial del Campo de Gibraltar ha sido prácticamente inexistente.

El Instituto Nacional de Industria, no tiene instalada en el área ninguna de las empresas en que ostenta una participación mayoritaria. Indirectamente, a través de SODIAN, tampoco existe en el Campo ninguna industria participada o financiada por esta sociedad.

No existen igualmente, empresas adscritas a la Dirección General del Patrimonio del Estado.

En cuanto al Instituto Nacional de Hidrocarburos, tan solo una de sus empresas, Butano, S.A., tiene instalada en San Roque una planta de llenado.

Podemos afirmar por tanto que la intervención estatal para alcanzar en grado suficiente de desarrollo industrial, no se basó en la inversión pública directa, siendo casi inexistente la presencia de la empresa pública del Campo de Gibraltar.

## 4. SUBSECTORES INDUSTRIALES.

### 4.1. Minería.

Pasaremos ahora a considerar los aspectos más relevantes de los distintos subsectores de la industria.

Sobre el primer subsector, que engloba la extracción de minerales metálicos y no metálicos, nada hay que decir en los municipios que integran el Campo de Gibraltar. No existe ninguna explotación minera, dada la pobreza del subsuelo de la comarca.

### 4.2. La Construcción.

La rama de la construcción, constituye el subsector industrial de mayor número de establecimientos según los datos facilitados por el IPIA sobre el censo industrial de Andalucía. Está compuesto este sector por un total de 61 empresas con más de 10 trabajadores. Generando entre ellas un empleo que asciende a 1.413 trabajadores.

Estas empresas, asentadas primordialmente en Algeciras, La Línea y San Roque, se caracterizan por su reducida dimensión. Del total de estas empresas sólo una supera en pocos efectivos los 100 trabajadores.

### 4.3. La Energía y el Agua.

Existen varias instalaciones industriales, de gran importancia, en este sector de la industria campo-gibaltareña.

Hay que destacar en primer lugar la construcción de la central térmica en Los Barrios, por la Cía. Sevillana de Electricidad que ha originado el estudio de otros proyectos relacionados con el transporte del carbón necesario para su funcionamiento.

Esta misma compañía tenía en proyecto la inversión de unos 52.000 millones de pesetas, en una central nuclear en la ensenada de Bolonia, en el término municipal de Tarifa.

Por su parte, Butano, S.A., instaló en San Roque un complejo industrial consistente en una planta de llenado, en las proximidades de las instalaciones de la industria química de la zona.

El complejo CEPESA y sus empresas satélites cierran el marco de la industria de la energía en cuanto al gas y los combustibles. A este respecto, hay que advertir la dificultad existente a la hora de encuadrar estas industrias en este subsector industrial o hacerlo en el sector químico, dada la diversidad de productos finales de estas empresas. Parece claro, no obstante, la clasificación de la refinería de petróleos de CEPESA, instalada con anterioridad a la entrada en vigor de los planes de Desarrollo españoles. Sin embargo, con posterioridad CEPESA realizó, nuevas inversiones, para obtener varios productos como anhídrido maleico, metanol, aromáticos pesados y anhídrido ftálico.

Hay que decir para finalizar, que existen en la actualidad algunos proyectos para el estudio y aprovechamiento de las denominadas energías de futuro, como la eólica o la solar. Dentro del desarrollo del programa eólico, se inició en 1979 el diseño y la construcción de una máquina eólica de eje horizontal con una potencia nominal de 100 kw., que ha sido instalada en Tarifa por el Centro de Estudios de la Energía.

La buena dotación de estas energías en la comarca gibaltareña puede suponer en el futuro la potenciación de este sector industrial.

**INDUSTRIA - CAMPO DE GIBRALTAR**  
**DATOS GENERALES SEGUN TAMAÑO DE LOS ESTABLECIMIENTOS**  
**(C.N.A.E. 1,2,3,4.) (NUMERO DE ESTABLECIMIENTOS)**

Establecimientos Personas ocupadas	Algeciras	Los Barrios	Castellar Frontera	Jimena Frontera	La Línea Concep.	San Roque	Tarifa	Campo Gibraltar	Cádiz (1978)
1 a 9 .....	D.no Dip.	D.no Disp.	D.no Disp.	D.no Disp.	D.no Disp.	D.no Disp.	D.no Disp.	-	1.721
10 a 19 .....	16	4	-	-	6	2	1	29	244
20 a 49 .....	12	1	-	-	5	7	1	26	181
50 a 99 .....	7	2	-	1	1	6	4	21	68
100 a 499 .....	6	-	-	-	2	3	2	13	41
500 y más .....	1	1	-	-	-	-	4	11	
<b>TOTAL .....</b>	<b>42</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>93</b>	<b>2.464</b>

FUENTE: «Datos del Registro Industrial», facilitados por el IPIA. 1982.

(Nota: No se contabiliza el sector de la construcción.)

#### 4.4. Industrias fabriles.

##### 4.4.1. Alimentación, Bebidas y Tabacos.

De los 28 establecimientos de este sector, emplazados en el Campo de Gibraltar con más de 10 trabajadores, todos ellos pertenecen a la rama de alimentación, salvo dos empresas, una en Jimena en la Frontera y otra de La Línea de la Concepción, dedicadas a la extracción de jugos vegetales. No se registra ninguna actividad relacionada con la elaboración de tabacos.

Dentro de estas industrias alimentarias, que contratan un total de 2.097 operarios, la gran mayoría son conserveras de pescado; entre las cuales, varias empresas superan los cien empleos.

En lo referente a la localización de la industria conservera, doce de estas instalaciones están ubicadas en Algeciras, en cuyo puerto se desembarcan las mayores capturas de pescados de los puertos pesqueros del Campo. Otras dos conserveras hay en La Línea y seis en Tarifa.

El resto de la industria alimenticia, se integra en el grupo de panadería, pastelería, etc..., y en la rama denominada «productos alimenticios diversos».

En general, este conjunto de empresas conforman un sector muy considerable de la industria gibraltareña, que intenta aprovechar la riqueza pesquera de los bancos cercanos, bancos que se han reducido recientemente como es sabido.

Tras este comentario sobre el aprovechamiento de los recursos naturales de la comarca, hay que destacar la escasez de industrias que aprove-

chen la indudable riqueza ganadera de los municipios interiores. (Relacionados con la industria cárnica, existen tres proyectos presentados al concurso de beneficios del Gran Area de Expansión Industrial; cuyos objetos de explotación son el despiece de carnes, la incubación de pollos y los derivados lácteos).

##### 4.4.2. La industria textil.

De este sector tan sólo hay que decir que existen tres empresas en el Campo, de las cuales sólo merece destacarse Argenpunt, S.A. dedicada a la fabricación de fibras textiles y géneros de punto que contrata alrededor de 80 trabajadores.

##### 4.4.3. Cuero, Calzado y Confección.

Las industrias censadas en este sector, pertenecen exclusivamente a la rama de la confección y están enclavadas, tres en Algeciras y dos en Los Barrios. De ellas, ninguna supera los cien empleos, siendo su potencia instalada por lo general reducida.

Dentro de este sector habría que recordar el proyecto de Confecciones de Gibraltar, que terminó en situación cercana al fraude económico quedando sus instalaciones con unas expectativas inciertas.

##### 4.4.4. La Madera y el Corcho.

En éste un sector relativamente importante de la industria gibraltareña; potenciado sin duda por

la riqueza forestal y sobre todo corchera de los municipios de la comarca. En total según el censo aludido anteriormente, se registran nueve empresas en este sector que contratan un total de 229 trabajadores.

De todas estas industrias, cuatro se dedican a la fabricación de productos de corcho, tres a la fabricación en serie de piezas de carpintería y estructuras de madera para la construcción y dos a la fabricación de muebles de madera. Ninguna de estas empresas alcanza los cien trabajadores, quedando así todas por debajo de la media centena; lo cual da idea de la dimensión de estas empresas que se reparten entre los municipios con costa en la bahía algecireña.

En general la producción forestal de la comarca, principalmente de corcho, no se agota por estas industrias, vendiéndose parte del excedente a las industrias manufactureras catalanas y portuguesas.

#### 4.4.5. **Papel, Prensa y Artes Gráficas.**

En este sector se registran básicamente tres industrias; una dedicada a la fabricación del papel, otra a la transformación de papel y cartón y una de artes gráficas que se encarga de editar el diario «Area».

De ellas destaca notablemente la fábrica de papel de alta calidad, CELUPAL, S. A. La importancia de esta industria, localizada en el término de Algeciras, se pone de manifiesto por sus más de 500 operarios y los 7.570 KW. de potencia instalada.

Esta empresa ocupaba el lugar 223.º nacional en el orden decreciente sobre ventas en 1980, según datos publicados por el Ministerio de Industria y Energía («La grandes empresas industriales de España, 1979-1980»). Sus ventas ascendieron a 3.806 millones de pesetas de los que 646 fueron exportaciones. Sin duda alguna, a la hora de intentar plasmar la realidad industrial de la zona es preciso resaltar la importancia de CELUPAL, S. A. como ejemplo de un gran proyecto industrial en el cual participan empresas extranjeras en un 75% del capital. Estas empresas son la MACMILLAN BLOEDEL LTD y la holandesa KONINKLIJKE NEDERLANDSHE PAPIERFABRIEK. Ambas con un 37,5% de participación.

#### 4.4.6. **Químicas y conexas.**

Como hemos referido a lo largo de estas páginas, el sector químico constituye la rama industrial que más ha influido en el desarrollo de la industria asentada en la bahía.

Dentro de este sector podemos diferenciar tres grupos de empresas. El primer grupo es el compuesto por aquellas industrias destinadas a la fabricación de productos químicos para la industria alimentaria. Son estas instalaciones de reducida dimensión en cuanto a operarios y están localizadas en el término de Algeciras y en Tarifa. Por regla general, están muy relacionadas estas empresas con la industria conservera de pescados.

El segundo grupo los conforman dos industrias que no superan los 50 operarios y están dedicadas a la transformación de plásticos y fabricación de envases. Se ubican en La Línea y Algeciras.

Por último existe un grupo de empresas de importancia considerable en cuanto a su producción final, cuyo objeto es la fabricación de productos químicos básicos y de usos industriales. En este grupo destaca CEPESA, la segunda industria nacional según el volumen de ventas en la clasificación del Ministerio de Industria y Energía. Esta empresa, situada en el término de San Roque con pantalan propio sobre la bahía de Algeciras, es sin duda la planta industrial de mayor importancia del Campo de Gibraltar.

La Compañía Española de Petróleos, S. A., instaló una refinería de petróleo, inaugurada el 1 de julio de 1969 que ha sido ampliada posteriormente en varias ocasiones con instalaciones diversas, para obtener productos finales como anhídrido tálico, anhídrido maleico, metanol, aromáticos pesados. Además de esta producción, los productos derivados de la labor de refinación, constituyen las materias primas de un conjunto de industrias instaladas alrededor de CEPESA y financiadas con aportaciones de ésta. Entre ellas, PETRESA, CARBESA, INDUQUÍMICA, INTERQUISA y LUBRISUR.

Petroquímica Española, S. A. (PETRESA), es la mayor empresa en cuanto al volumen de ventas de todas ellas. En 1980 según el Ministerio de Industria y Energía (obra ya citada), ocupó el 112.º lugar nacional con unas ventas anuales de 9.596 millones de pesetas de los cuales, 4.605 constituían su cifra de exportaciones. Esta empresa emplea a unos 210 trabajadores y obtiene parafinas lineales y aquilbenceno lineal. Instalada bajo el tercer concurso de la zona de preferente localización industrial, tiene su capital compuesto al 50% por CEPESA y por la multinacional extranjera del sector petroquímico CONOCO.

Intercontinental Química, S. A. (INTERQUISA), es otra empresa con capital de CEPESA y AMOCO al 50%. Ocupó el lugar 150 de la industria nacional con una ventas de 6.831 millones y unas exportaciones que ascendieron a los 1.066 millones de pesetas. Esta industria se dedica a la

obtención de anhídrido maleico, alcoholes grasos y oxo., ácido acrílico y ácido acético. Contrata 282 operarios.

Lubricantes del Sur, S. A. (LUBRISUR), es otra de las industrias instaladas en San Roque en las cercanías de CEPSA. Esta planta, instalada con capital de CEPSA y MOBIL a partes iguales, consiguió unas ventas de 4.920 millones de pesetas en 1980, de los cuales 1.342 fueron ventas a otros países. Tiene en la actualidad 200 trabajadores y produce stocks básicos, aceites lubricantes y parafinas. (Esta empresa al igual que CEPSA, figura en el CNAE en el grupo del sector energía dedicadas al refinado de petróleo).

Cierran este recorrido por el sector químico, otras dos instalaciones industriales: INDUQUIMICA y CARBESA.

Industrias Químicas de Luchana, S. A. (INDUQUIMICA), es una empresa constituida al 100% con capital de CEPSA y cuyo objeto es la fabricación de anhídrido maleico.

Carbón Blak Española, S. A. (CARBESA), se constituyó a partes iguales con capital de CEPSA, CARBONCO y ASHLAND DYERSEASA FIN.

CORP. En la actualidad contrata a 50 operarios en la fabricación de negro de humo.

Como puede apreciarse, todas las empresas del sector de la denominada química básica, en el Campo de Gibraltar, están íntimamente relacionadas con CEPSA. La Compañía Española de Petróleos, S. A., es la primera industria privada del país por su volumen de ventas. En sus establecimientos industriales –tres en todo el país– contrata a 4.810 trabajadores, de los cuales 910 son operarios de la planta de San Roque. Esta industria, muy relacionada con el Banco Central, ha sido un motor fundamental en el desarrollo económico del Campo, tanto por su actividad industrial, directa e indirecta, como por el efecto que el desarrollo de su actividad ha originado sobre los sectores de servicios y transportes.

#### 4.4.7. Cerámica, Vidrio y Cemento.

Este sector, registra en el Campo de Gibraltar, 14 establecimientos con más de 10 trabajadores; sumando entre ellos un total de 493 empleos.

Dentro de este sector, la rama más importante es la de materiales de construcción, principalmen-

Cuadro 6

### CAMPO DE GIBRALTAR: SECTOR INDUSTRIAL ESTRUCTURA SECTORIAL

SECTORES INDUSTRIALES	ESTABLEC. INDUST.		POTENCIA INSTALADA		EMPLEOS	
	Número	% Total	Kw.	% Total	Número	% Total
1. MINERIA .....	—		—		—	
2. CONSTRUCCION .....	61	39,61	740	0,59	1.413	15,84
3. ENERGIA Y AGUA .....	3	1,95	27.320	21,72	1.035	11,61
4. INDUSTRIAS FABRILES .....	90	58,44	97.705	77,69	6.470	72,55
4.1. Alimentación, Bebidas y Tabaco .....	28	18,18	4.310	3,43	2.097	23,51
4.2. Textil .....	3	1,95	79	0,06	112	1,26
4.3. Cuero, Calzado y Confección .....	5	3,25	208	0,16	173	1,94
4.4. Madera y Corcho .....	9	5,84	800	0,64	229	2,57
4.5. Papel, Prensa y Artes Gráficas .....	3	1,95	7.657	6,09	567	6,36
4.6. Químicas y Conexas .....	11	7,14	18.045	14,35	505	5,66
4.7. Cerámica, Vidrio y Cemento .....	14	9,09	5.371	4,27	493	5,53
4.8. Metálicas Básicas .....	1	0,65	57.529	45,74	900	10,09
4.9. Transformados Metálicos .....	16	10,39	3.706	2,95	1.394	15,63
<b>TOTALES .....</b>	<b>154</b>	<b>100</b>	<b>125.765</b>	<b>100</b>	<b>8.918</b>	<b>100</b>

FUENTES: Elaboración propia.

DATOS: Listado de empresas facilitados por el IPIA. 1982.

te las actividades industriales dedicadas a la fabricación de ladrillos y prefabricados de hormigón, yeso, escayola, etc... La existencia de diversas industrias en este sector, se debe primordialmente a la importancia de la rama de la construcción en años pasados, fruto del auge económico de la zona.

La gran mayoría de estas empresas son de dimensión reducida, con una media de veinte empleos. Seis, están ubicadas en Algeciras, tres en Los Barrios y dos en San Roque. Dos establecimientos, uno en La Línea y otro en Tarifa, completan este grupo de industrias fabricantes de materiales de construcción. Hay entre ellas dos instalaciones que superan la dimensión media del sector. Una de estas es Dragados y Construcciones, S. A., que tiene instalada en Los Barrios una planta con 59 operarios y una potencia instalada de 2.800 Kw. La segunda es Construcciones Punta Europa, S. L., instalada en Algeciras que contrata 148 trabajadores con una instalación de potencia declarada de 148 Kw.

Además de estas empresas hay una fábrica de cerámica en San Roque con 44 operarios.

#### 4.4.8. Metálicas Básicas.

En el término municipal de Los Barrios, se halla instalada la Compañía Española para Fabricación de Acero Inoxidable, S. A. (ACERINOX, S. A.). Esta industria, con acceso directo al mar produce chapas y bandas laminadas en frío de acero inoxidable, a partir de bobinas laminadas en caliente importadas de Japón.

Con un volumen de ventas anuales en 1981 de 15.029 millones de pesetas exportaba el 34% de su producción (5.113 millones de pesetas); siendo la 36.ª empresa nacional exportadora y la número 103 en cuanto a volumen de ventas, según el Ministerio de Economía y Comercio (I.C.E. n.º 588/589).

ACERINOX, S. A. importó en 1981, 5.704 millones de pesetas, ocupando el 44.º lugar de las empresas importadoras españolas.

Esta empresa constituye sin duda el mayor complejo industrial del Campo de Gibraltar con una plantilla de 1.250 operarios y 57.529 Kw. de potencia instalada. Puesta en funcionamiento en 1973, acogiéndose a los beneficios del quinto curso de la zona de preferente localización industrial del Campo de Gibraltar, ha realizado posteriormente ampliaciones muy considerables que arrojan una cifra final de inversiones superior a los 7.500 millones de pesetas.

Es pues una empresa determinante del sector industrial del Campo y alrededor de la cual, se

han instalado algunas industrias transformadoras de acero inoxidable.

En su origen, su capital fue suscrito en un 65% entre sus promotores, Banesto, Bandesco y Banco Guipuzcoano, quedando el 35% restante, en manos de la NISSHIN STEEL CO. LTD. y la NISSON IWAI CO. LTD.; empresas éstas de primera línea en la fabricación de acero inoxidable y actividades comerciales respectivamente.

#### 4.4.9. Transformados Metálicos.

Este sector está compuesto por 16 empresas de más de 10 trabajadores, generando unos 1.400 empleos en total. Dentro de este grupo de industrias, existe gran diversidad de empresas en lo relativo a los productos que obtienen. Por regla general son industrias de dimensión reducida (entre los 10 y 49 trabajadores) salvo cuatro empresas como Dragados y Construcciones, S. A.; Metalgráfica Malagueña, S. A.; Manufacturas Inoxidables de Gibraltar, S. A. (MIGSA) y Telettra Española, S. A. que superan los 100 empleos sin llegar a los 500.

Estas supremas empresas están localizadas en Algeciras primordialmente y en menor medida en San Roque y La Línea de la Concepción.

En cuanto a las ramas de actividad, siete empresas se enmarcan en el grupo de fabricantes de productos metálicos en general como estructuras metálicas, calderería, herramientas y talleres mecánicos. Tres empresas fabrican maquinaria y equipos electrónicos. Una, aparatos electrodomésticos. Otra se dedica a la fabricación de productos relacionados con el sector de telecomunicaciones. Tres son talleres de reparaciones y mantenimiento de buques y una pertenece al sector de instrumentos de precisión y óptica.

De todas estas empresas cabría destacar dos por su importancia. MIGSA, empresa con 170 operarios, instalada en el término de San Roque y dedicada a la fabricación de menaje de acero inoxidable y Telettra Española, S. A., que con 350 operarios se dedica a la fabricación de equipos y componentes electrónicos.

Ambas empresas se instalaron acogiéndose a los beneficios de la Z.P.L.I. del Campo de Gibraltar, realizando en total una inversiones de 213 y 512 millones de pesetas respectivamente.

En último lugar debemos resaltar el escaso desarrollo que han experimentado las industrias dedicadas al mantenimiento y reparación de buques. Resulta un tanto paradójico que junto a la importancia del puerto de Algeciras en cuanto a tráfico comercial y junto al hecho de existir en el marco

de la bahía importantes industrias que utilizan primordialmente el transporte marítimo de abastecerse de materias primas y comercializar sus productos finales; tan sólo existan tres empresas dedicadas a estos menesteres, entre las cuales contratan en total 56 trabajadores.

## CONCLUSIONES.

1. En primer lugar, destacaremos la importancia del sector petroquímico en la comarca. Del futuro incierto de este sector dependen una buena parte de la riqueza industrial de la comarca.
2. En segundo término, consideramos que los recursos naturales de la comarca debieran ser mejor aprovechados merced a una mayor relevancia de la industria agroalimentaria y en especial de la industria cárnica; y los transformados de corcho.

Así mismo, hay que resaltar la existencia de varias industrias conserveras de pescados; un sector como es sabido con problemas de abastecimiento en los caladeros del sur.

3. Sobre el proceso industrial acometido en el Campo de Gibraltar, puede considerarse positivo aunque su coste ha sido elevado. La industria asentada ha sido en términos generales intensiva en capital y altamente contaminan-

te; circunstancia ésta aminorada por la fuerza de los vientos en la zona y la importancia de las corrientes del Estrecho.

Varios proyectos de gran envergadura no han sido puestos en práctica y en general, aunque no podemos precisarlo con exactitud, parece que la fase de expansión inicial ha finalizado, frenándose la dinámica industrial de años pasados. La crisis internacional de contenido industrial como es sabido ha dejado sentir sus efectos pero de una forma más estacionaria que negativa.

---

1. El presente artículo constituye un breve resumen de un trabajo de mayor extensión sobre la economía del Campo de Gibraltar. Dicho estudio es una obra conjunta y en ella me he encargado de realizar el capítulo de antecedentes históricos, macromagnitudes, sector agrícola y pesquero y el correspondiente al sector industrial; de ellos he hecho uso para este trabajo.

Agradezco al Instituto de Desarrollo Regional de Sevilla, institución por cuyo encargo se realizó este trabajo – que será publicado próximamente–, el haber podido disponer de los datos y comentarios que aquí presento.

2. Juan Velarde: «Gibraltar y su Campo: una economía deprimida». Ed. Ariel. Barcelona 1970.

3. Dicha estimación está basada en el estudio de la Renta Nacional de 1979 del Banco de Bilbao. La escasez de este tipo de estimaciones nos hace presentarla aquí dado su interés; aún cuando la metodología utilizada no ha sido expuesta muy claramente.