
SANDO

Juan de Dios MELLADO

I. Introducción

El Grupo Sando se fundó en 1974, en Málaga. Su promotor fue José Luis Sánchez Domínguez, actual presidente del grupo. Es una empresa de marcado carácter familiar desde sus inicios y continúa con la misma filosofía. Su actividad se centra, principalmente, en la construcción, obras públicas, canteras, áridos, fabricación de hormigones y asfaltos. Más recientemente, en proyectos de gestión medio ambiental. Las perspectivas es participar también en la nueva economía, entrando en proyectos de innovación tecnológica y de comunicación.

La sede principal la tiene en Málaga, contando con oficinas en Sevilla, Madrid, Jaén y Murcia. Su actividad principal se centra en Andalucía, si bien en los últimos años ha realizado obras de importancia en Madrid, Cataluña, el levante valenciano, la comunidad autónoma de Extremadura, Murcia y otros puntos de la geografía española.

El pasado año alcanzó una facturación de 27.600 millones de pesetas, lo que la sitúa entre las primeras empresas de la construcción en Andalucía. La plantilla actual del Grupo Sando supera las setecientas personas.

II. Los orígenes

José Luis Sánchez Domínguez inició su actividad empresarial en el año 1965. La empresa se denomi-

naba "José L. Sánchez". Sus comienzos se orientan al transporte, con una reducida flota de pequeños camiones. Son los primeros pasos para cimentar lo que, en su día, sería el Grupo Sando.

Al poco tiempo consigue una pequeña flota de mayor tonelaje y tarjetas de transportes nacionales, disponiendo de camiones "Pegaso" con volquetes y entra de lleno en el transporte de áridos y materiales de construcción, en una década, los sesenta, cuando Málaga y la Costa del Sol inician el despegue turístico y, por tanto, de la construcción de edificación residencial, turística y de infraestructuras viarias e hidráulicas.

José Luis Sánchez Domínguez, que antes se había responsabilizado del transporte de la Oxhídrica Malagueña, su primer cliente, intuye que en el desarrollo turístico está su campo de actuación y a este sector orienta su trabajo.

Todos los esfuerzos se centran en este campo, pero al poco tiempo, manteniendo la flota de camiones para transportar materiales de construcción, busca financiación que le permite comprar retroexcavadoras, dando un salto importante para conseguir trabajos de movimientos de tierras, cimentaciones y otros relacionados con obras públicas.

El crecimiento fue lento, dando pasos que consolidaban su actividad en el transporte de construcción, de herramientas e instrumentos dentro de este sector.

De aquellos años queda el recuerdo del trabajo realizado para empresas importantes, siendo sus principales clientes, Entrecanales y Távora, Ferrovial, FCC y la constructora Goyca, que en Málaga realiza una intensa actividad de construcción de viviendas en barriadas.

En la memoria de aquellos años quedan trabajos realizados para la construcción de los hoteles Don Pablo y Cervantes, en Torremolinos; la construcción de tramos de las conducciones de agua en la Costa del Sol y la participación en la construcción de los mercados de Huelin (Málaga), de Torremolinos y los trabajos de movimientos de tierras, urbanización, aparcamientos del entonces llamado Híper de Málaga, actual superficie comercial de Carrefour. La participación en estas obras le abre las puertas para ir presentándose a concursos públicos.

Trabaja también en el sector de áridos y consigue el encargo de obras públicas en la provincia malagueña. Realmente el transporte de materiales de construcción, de áridos y herramientas fueron el origen del actual Grupo Sando.

III. Nace el Grupo Sando

En 1974, después de una larga experiencia en este sector, José Luis Sánchez Domínguez, se decide por crear el construcciones Sando, como inicio de lo que en un futuro sería el Grupo Sando

Málaga y la Costa del Sol viven un especial "boom" turístico y hay una creciente demanda de empresas dedicadas a la construcción. El empresario malagueño ve que es una ocasión única para que una empresa de la tierra se consolide en un sector cuyo futuro intuye como muy bueno. La clave del Grupo Sando para conquistar cuota de mercado se basan en los mismos principios que dio origen al mismo: especialización, capacidad de respuesta inmediata a las exigencias del mercado, compromiso personal, calidad en todos los servicios y trabajo constante y riguroso para cumplir los compromisos.

La respuesta es lenta, pero segura. La marca Sando empieza a aparecer y verse en muchas obras importantes de Málaga y la Costa del Sol. Sánchez Domínguez mantiene la filosofía de empresa fami-

liar, con el objetivo de crear una empresa sólida en Málaga para proyectarla a Andalucía y al resto de España.

El salto a Andalucía se iniciaría con el comienzo de la autonomía andaluza.

IV. Empresas del Grupo

De alguna manera, el Grupo Sando fue pionero en empresas que, dentro del sector de la construcción y las obras públicas, podrían ofrecer un amplio abanico de servicios, de modo que los efectos inducidos se quedarán en el Grupo y, al mismo tiempo, servir a sus clientes en todas las necesidades.

La conjunción e integración de todas las empresas, especializadas en cada una de las fases de la construcción, hizo que el crecimiento fuera más rápido, ordenado y conquistando cuotas de mercado que, de otra forma, hubiera sido más difícil. La complementariedad de las empresas dio como resultados inmediatos un mejor y mayor control de la calidad de las obras, que se proyectan, se dirigen y se ejecutan por un mismo equipo.

De esta forma fueron surgiendo las empresas que actualmente componen el Grupo Sando:

- Alameda Obras Públicas y Transportes, S.L.
- Construcciones Sánchez Domínguez, S.A. (Construcciones Sando)
- Construcciones Sánchez Manzano S.A. (Construcciones SANMA)
- Canteras Sánchez Domínguez S.A.
- Andaluza de Morteros S.A. (Andemosa)
- Promoter (ubicada en Madrid)

La actividad de estas empresas se extiende desde el transporte de materiales de construcción, maquinaria, tratamiento de áridos y canteras a promociones, urbanizaciones, obras públicas en general, gestión y promoción de proyectos medioambientales, turismo residencial, restauración y recuperación de edificios.

Actualmente tiene el Grupo planta de hormigones en: dos en Málaga capital, una en Ojén (Málaga), dos en Sevilla, Algeciras, Jerez de la Frontera, etc.; plantas de aglomerado en Sevilla, Málaga y Granada; canteras en Sevilla, Córdoba, Málaga, Huelva, Granada.

De las canteras, el Grupo Sando extrae más de 7 millones de toneladas de áridos, destinados fundamentalmente a garantizar la calidad material de las infraestructuras viales que ejecuta. "Canteras Sánchez Domínguez S.A." cuenta con la maquinaria más moderna para la extracción de recursos naturales y su transformación, siempre teniendo en cuenta la preservación del medio ambiente, como es notorio en todas las canteras, tanto en los trabajos de extracción como en el entorno, entre sus clientes esta Renfe, puesto que entre los productos que fabrica las canteras están clasificados para su colocación en vías ferroviarias.

En cuanto a "Alameda Obras Públicas y Transportes S.L.", dispone de una importante y renovada flota de vehículos y maquinaria de la más alta tecnología para la ejecución de obras públicas. La precisión y la puntualidad en todas las actuaciones constituyen uno de los pilares básicos del liderazgo y competitividad dentro del sector de la construcción.

Por lo que respecta "Construcciones SANMA S.A." su especialización son las promociones urbanísticas, con un amplio abanico de actividades que van desde la construcción de viviendas, turismo residencial, urbanizaciones de grandes superficies, tanto residenciales como construcción de polideportivos, zonas de ocio y recreo. Esta sociedad cuenta con un profesionalizado equipo que se ocupa de la ejecución de los proyectos, estudios de mercados previos, dotado de los medios técnicos más avanzados para diseñar proyectos en todos sus tramos.

"Construcciones Sando, S.A." se ha especializado en obras públicas y como las otras empresas integradas en el grupo cuenta con los adelantos técnicos de última tecnología para ejecutar los proyectos. Se orienta especialmente a la realización de obra civil de carreteras; autovías de nuevos trazos, puentes y viaductos, plantas de tratamientos de residuos sólidos y aguas residuales.

Mantenimiento de carreteras y autovías, redes de saneamiento y abastecimiento de aguas; construcción de puertos, edificios industriales y de viviendas en general y, más recientemente, reforestaciones, jardinería y realización de proyectos medioambientales.

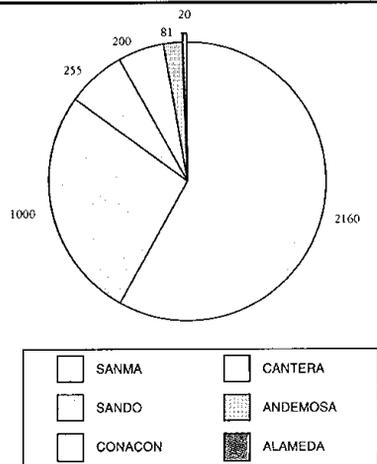
Por su parte, "Andaluza de Morteros, S.A. (ANDEMOSA)", incorporó desde hace años las técnicas

más modernas para conseguir la máxima calidad en todo el proceso, desde la calidad de las materias primas hasta la composición y perfecta elaboración del producto, fruto de disponer de los medios más avanzados para la dosificación de los distintos componentes de los morteros y de los distintos hormigones fabricados en las diferentes plantas, algunas de ellas muy especiales como son los utilizados en la construcción del Dique de Levante en el Puerto de Málaga..

V. Principales obras

El Grupo Sando está en el mercado con mucha fuerza como lo demuestra la realización directa o de participación con otras empresas del sector en proyectos de envergadura, algunos de los cuales se relacionan a continuación: Promociones inmobiliarias en casi toda la geografía andaluza y Madrid (San Fernando de Henares, Getafe, Manoteras donde se construye 40.000 m2 de oficinas, siendo esta obra de promoción propia, Pozuelo de Alarcón) Acceso al estadio olímpico de Sevilla, variante Vila-Seca (Tarragona); autovía A-92, en el tramo Estepa con el límite de la provincia de Málaga; autovía Campanillas-Málaga; autovía A-92, Pedrizas-Salinas, con el viaducto Aliatar; carreteras en la Carolina (Jaén), Palma del Río a Córdoba; Dique de Levante del Puerto de Málaga; autovía Jerez-Los Barrios y la línea de ferrocarril Loja-Tocón. Ha participado también en la construcción de Pryca Almería, Pryca Los Patios, en Málaga, centro comercial Pryca del Puerto Santa María, centro comercial en Zaragoza, centro comercial Los Arcos en Sevilla.

CAPITALES SOCIALES GRUPO SANDO



Cifras en millones de pesetas

También en la construcción de edificios emblemáticos como el centro de la cooperativa farmacéutica Cofarán en Málaga, el edificio Alcatel en el PTA de Málaga, el edificio de la Caja Rural en Jaén y el recinto de Expoliva, viviendas residenciales en Sevilla, Málaga y Madrid; el aulario de la Universidad de Málaga, el edificio de Investigación y laboratorio del Colegio de Ingenieros Técnicos en el PTA de Málaga, el centro de Coca Cola en Rinconada (Sevilla), Museo Provincial de Málaga, Polideportivos en la Universidad de Málaga; en calle Malasaña y barriada de El Palo para el Ayuntamiento de Málaga.

En obras públicas, la actividad ha sido muy intensa y además de la red viaria reseñada, destacar la planta depuradora de aguas residuales de Antequera, las de Pegalajar y Carchalejo; la del Peñón del Cuervo en Málaga, La Bellana, en Cádiz, en su primera y segunda fase, la planta de residuos sólidos en Málaga, el saneamiento de Valdelagrana, abastecimiento en Cauza (Huelva), colector de Murcia, presa y túneles del río Guadalvíñ; depuradoras en Ceuta y Melilla.

También ha ejecutado el Grupo Sando importantes proyectos de urbanización en las provincias de Málaga, Cádiz y Sevilla, de ellos destacan los accesos a la Universidad de Málaga y La Ballena en Cádiz y el Centro de Alto Rendimiento de Remo de Sevilla, mantenimiento de los Jardines Este de Málaga, Jardines de la Paloma en Benalmádena y reforestaciones forestales en Málaga, Almería, Granada y Huelva y mantenimiento de los jardines del Rincón de la Victoria (Málaga).

VI. El equipo

Actualmente la plantilla laboral del Grupo Sando supera los setecientos trabajadores, con un crecimiento permanente (ver cuadro de evolución plantilla). Su presidente, José Luis Sánchez Domínguez, ha referido en muchas ocasiones que el éxito de su empresa radica, fundamentalmente, en la calidad profesional, humana y capacidad de trabajo de todos los trabajadores que componen la plantilla, no sólo en el equipo directivo. Tres de los cuatro hijos de Sánchez Domínguez, Luis, Esther y Juan Ángel Sánchez Manzano tienen responsabilidades en el Grupo Sando con lo que quiere mantener el carácter familiar del grupo. También el staff

directivo mantiene personas como Manuel Ruiz Benítez, actual Consejero delegado, que lleva 29 años con José Luis Sánchez Domínguez. Como director de Construcción (Producción y Contratación) figura José Manuel Escámez. Todo el equipo directivo está integrado por arquitectos, ingenieros, abogados y economistas.

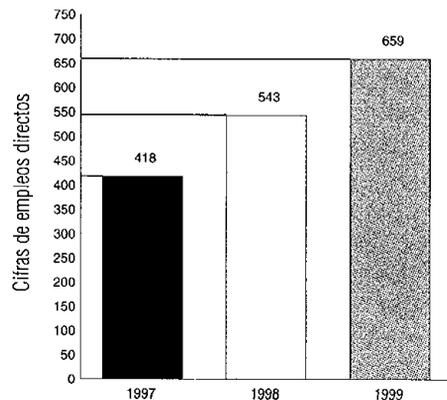
La empresa tiene como norma la realización permanente de cursillos de capacitación profesional, sobre todo en aquellos aspectos en los que es necesario tener una actualización continuada para la aplicación de las nuevas tecnologías al sector.

De empresa que surgió transportando materiales de construcción y maquinaria, el Grupo Sando se encuentra entre las primeras empresas españolas que adaptaron su trabajo a la innovación tecnológica.

Éste es uno de los aspectos que más atención merece por parte del equipo directivo y, muy especialmente, de su presidente. Esta apuesta por la implantación de nuevos modelos de gestión, de tecnologías punta, de rapidez y eficacia en los compromisos que se adquieren en la ejecución de obras ha hecho que el Grupo Sando tenga un gran prestigio en el sector.

El equipo directivo lo componen actualmente 20 personas, con un consejo de administración que dirige todas las empresas, cada una de las cuales dispone de un director responsable y una gestión administrativa conjunta, destacando el departamento de calidad, como una de las secciones fundamentales.

EVOLUCIÓN PLANTILLA GRUPO SANDO



VII. Gestión económica

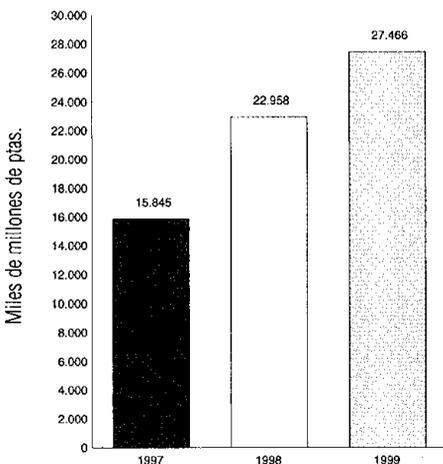
Empresa familiar. El Grupo Sando continúa siendo una empresa familiar con un administrador único y todas las acciones son propiedad de la familia Sánchez Domínguez.

El capital social del Grupo Sando es de 3.716 millones de pesetas, de los que la empresa "Construcciones Sánchez Manzano S.A. (SANMA), tiene el mayor volumen, con 2.160 millones de pesetas, seguido de "Construcciones Sánchez Domínguez, S.A. (Sando), con 1.000 millones y el resto se divide en Conacon (255 m. de pesetas), Canteras (200 m. de pesetas), Andemosa (81 m. de pesetas) y Alameda (20 m. de pesetas). Se dispone en la actualidad de una cartera de obras que ronda los 30.000 millones de pesetas.

Facturación. En 1999, este Grupo facturó 27.466 millones de pesetas y está considerado como uno de los más rentables en su gestión. Se encuentra situada entre las cien mayores de empresas del sector en España y la primera andaluza en construcción. Fue la decimoséptima española que más creció en este año, un 57 por ciento.

El salto económico importante se inició en el año 1977, cuando empezó a remitir la crisis del sector de la construcción y de las obras públicas; en este año facturó 15.845 millones de pesetas y en 1998, la cifra ascendió a 22.958 millones de pesetas.

EVOLUCIÓN FACTURACIÓN GRUPO SANDO



VIII. Calidad

En los últimos cinco años, el Grupo Sando se consolidó como una de las empresas líder en el sector de la construcción andaluz. Este crecimiento ha venido marcado por la capacidad que tiene de estar en los mercados con una oferta global y unas estrategias como grupo que dieron resultados satisfactorios.

De ellas hay que destacar tres:

- La homologación de los materiales utilizados en las obras que construye, siguiendo de forma estricta las normas que regulan la construcción y el control máximo de las empresas colaboradoras que son sometidas a una selección muy detallada.
- La implantación de métodos de trabajo y procesos que aseguran la calidad y resultados fiables en cada uno de los tramos que comprende la construcción desde sus inicios.
- El seguimiento, auditado por personal especializado, que permite prevenir, subsanar cualquier desviación.

La implantación de un sistema de seguridad y calidad total tiene un máximo nivel dentro de la estructura empresarial, con un departamento propio, lo que le ha permitido ser la primera empresa andaluza del sector en alcanzar las certificaciones de Calidad AENOR, ISO 9000 y AENOR CGM en el ámbito medioambiental.

Éste es uno de los aspectos que más se valora en el grupo, habiendo asumido desde hace tiempo la defensa del medio ambiente. La misma consecución de las certificaciones de calidad vinieron a ratificar lo que era un hecho consolidado desde hace años: evitar cualquier tipo de agresión al entorno natural, trabajar por debajo de los límites legales. Estas constantes hizo que el grupo creara una división específica, abriendo su actividad también a las repoblaciones forestales, jardinería y mantenimiento de espacios verdes y la contratación de equipos especializados.

IX. Innovación

En el Grupo Sando se vienen aplicando las nuevas tecnologías como método de trabajo en todos los

niveles y en todas y cada una de las empresas que lo componen. La inversión realizada por el Grupo en este capítulo es muy importante, ascendiendo a 250 millones de pesetas. Este proceso de implantación de las nuevas tecnologías lleva paralelo un permanente reciclaje y actualización de conocimientos no sólo del equipo directivo de cada una de las empresas, sino también de los trabajadores. Las nuevas tecnologías se aplican no sólo a la gestión económica, sino, más fundamentalmente, a la elaboración y preparación de proyectos y al seguimiento en la ejecución.

X. Andalucía

Dentro del Grupo Sando, desde sus inicios, hay un apasionado debate sobre el papel de la empresa andaluza en el desarrollo de nuestra tierra. Responde a los planteamientos iniciales de las empresas que le dieron origen al mismo y a la filosofía personal de su fundador quien en repetidas ocasiones ha manifestado que las raíces del grupo están en lo más profundo de su amor por Málaga y por Andalucía.

Desde siempre, José Luis Sánchez Domínguez fue un apasionado defensor de que sean empresas

andaluzas, bien por libre o agrupadas, las que pudieran optar a los concursos públicos que se convocan en Andalucía, manteniendo el criterio de que las empresas andaluzas están tan capacitadas como las que más para desarrollar y ejecutar cualquier proyecto, con lo que el valor añadido se quedaría en la comunidad autónoma andaluza. Este planteamiento lo ha defendido en numerosos foros y como ha dicho, "los recursos económicos del Grupo Sando contribuyen al crecimiento de la renta y del producto interior bruto de la comunidad autónoma, generando riqueza y empleo en nuestra tierra".

Por estas u otras razones, Sánchez Domínguez, sostiene la tesis de que tanto el Gobierno de la Junta de Andalucía como los ayuntamientos y organismos públicos andaluces, en igualdad de condiciones, deberían hacer una apuesta por las empresas andaluzas del sector, tal y como hacen otras comunidades autónomas. "Las obras, afirma, que podamos hacer los de aquí es absurdo dárselas a las de fuera, que se llevan los beneficios y favorecer de esta manera los oligopolios que buscan ganar el máximo de dinero. Nosotros y otras muchas empresas andaluzas hemos demostrado estar capacitados para ejecutar cualquier obra, hacerlas bien y contar con el apoyo de las entidades financieras para ser más competitivos".