



Instituto Andaluz de Administración Pública
CONSEJERÍA DE LA PRESIDENCIA, ADMINISTRACIÓN PÚBLICA E INTERIOR

RECEPCION

JUNTA DE ANDALUCÍA

202099904935516

10/07/2020

Registro Electrónico
PÚBLICA E INTERIOR

HORA
12:32:13

IAAP

MEMORIA PROYECTO “BUENAS PRÁCTICAS EUROPEAS EN MATERIA DE FORMACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DEL PRESUPUESTO VERDE EN LA JUNTA DE ANDALUCÍA”



Proyecto presentado por del Instituto Andaluz de Administración Pública en coordinación la Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Sostenible de la Junta de Andalucía.

| Juan Carlos González González. Director del IAAP

MARIA DEL CARMEN SEISDEDOS ALONSO		10/07/2020 12:32	PÁGINA 1/10
VERIFICACIÓN	PECLAB6766CB4A76F857D819E2C930	https://ws050.juntadeandalucia.es/verificarFirma/	



MEMORIA PROYECTO “BUENAS PRÁCTICAS EUROPEAS DE FORMACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DEL PRESUPUESTO VERDE EN LA JUNTA DE ANDALUCÍA”

R E C E P C I Ó N	JUNTA DE ANDALUCÍA	
	202099904935516	10/07/2020
	EN MATERIA DE Registro Electrónico	
		HORA 12:32:13

1. Análisis de las necesidades que pretenda cubrir el proyecto propuesto fundamentado en los objetivos del Programa o los Programas Presupuestarios gestionados por el órgano directivo o entidad solicitante.

Existe un consenso general sobre la necesidad de mitigar el impacto medio ambiental producto de la actividad humana.


Asimismo, se reconoce que todos los sectores económicos están involucrados en la neutralidad climática.

A nivel internacional, la Agenda 2030, ha generado un nuevo escenario, que apela a todos los agentes sociales, económicos y políticos a sumarse a una acción global por ‘Transformar nuestro mundo’, el nombre que lleva la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible’, un plan de acción en favor de las personas, el planeta y la prosperidad, concretado en 17 objetivos y 169 metas que conjugan las tres dimensiones del desarrollo sostenible: económica, social y ambiental. Los Estados miembros de la UE ya han asumido un papel de liderazgo en la aplicación de los ODS. Los diecisiete ODS de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible están estrechamente interrelacionados y concebidos para ser indivisibles, por lo que su integración transversal en las acciones de todas las partes implicadas resulta fundamental para el éxito de su ejecución sobre el terreno. En este sentido, es preciso aumentar las sinergias y la coherencia entre las políticas y desarrollar un entorno reglamentario, financiero y comportamental propicio para convertirlos en realidad.

Las pautas de producción, distribución y consumo en la senda de la sostenibilidad, la lucha contra el cambio climático y el fortalecimiento de las acciones para proteger los océanos, ecosistemas y biodiversidad constituyen una prioridad para la UE. La lucha contra la pobreza, la exclusión social, las desigualdades y las disparidades de género es necesaria, igualmente, para garantizar la prosperidad y el bienestar para toda la ciudadanía, asegurar la estabilidad política y social, y mantener el apoyo al proyecto europeo.

La Comunicación titulada «El Pacto Verde Europeo» estableció una nueva estrategia de crecimiento destinada a transformar la UE en una sociedad equitativa y próspera, que mejore la calidad de vida de las generaciones presentes y venideras, con una economía moderna, eficiente en el uso de los recursos y competitiva, en la que no habrá emisiones netas de gases de efecto invernadero en 2050 y el crecimiento económico estará disociado del uso de los recursos.

Cabe destacar que el papel de los gobiernos regionales y locales desempeña un gran protagonismo en la implementación de esta hoja de ruta. A este fin el grupo de trabajo "Green Deal Going Local", del Comité Europeo de las Regiones tiene por objeto situar a las ciudades y regiones en el centro del Pacto Verde Europeo y garantizar que la estrategia de crecimiento sostenible de la UE se traduzca en una financiación directa para las ciudades y regiones y en proyectos tangibles para cada territorio.

MARIA DEL CARMEN SEISDEDOS ALONSO		10/07/2020 12:32	PÁGINA 2/10
VERIFICACIÓN	PECLAB6766CB4A76F857D819E2C930	https://ws050.juntadeandalucia.es/verificarFirma/	
			

De la misma forma, como parte del Pacto Verde Europeo, la Comisión pondrá en marcha un Pacto Europeo por el Clima para dar voz y espacio a todos en el diseño de nuevas acciones por el clima, la difusión de información, el comienzo de iniciativas de base y la presentación de soluciones que otros puedan aplicar. El Pacto Europeo por el Clima tiene como objetivo informar e inspirar a las personas y las organizaciones, así como fomentar la cooperación entre ellas, desde las autoridades nacionales, regionales y locales hasta las empresas, los sindicatos, las organizaciones de la sociedad civil, los organismos de enseñanza, las organizaciones de investigación e innovación, las asociaciones de consumidores y los ciudadanos.

Así todas las acciones y políticas de la UE, sus Estados miembros y sus gobiernos regionales y locales deben converger para contribuir al éxito de la UE en su transición justa hacia la neutralidad climática y un futuro sostenible. En este sentido, la Comisión Europea ha integrado la acción por el clima en todos los principales programas de gasto de la UE, con lo que para el acceso a los mismos va a significar el alineamiento a este eje vertebrador del presupuesto comunitario por parte de la Comunidad. Asimismo, Naciones Unidas y la OCDE generan documentos en la misma línea. En este contexto, es fundamental impulsar iniciativas para el impulso de la Agenda 2030 y su localización en planes, programas y presupuestos públicos, sumando a la experiencia de los gobiernos locales que lo integran, la conexión, pertenencia y participación en redes internacionales como Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD, o el Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, ONU-Hábitat, entre otros actores.

La Unión Europea tiene como uno de sus más ambiciosos objetivos ser el primer bloque climáticamente neutro del mundo en el período 2012 a 2050, mediante inversiones considerables, tanto de la UE como del sector público nacional y del sector privado. El Plan de Inversiones del Pacto Verde Europeo (el Plan de Inversiones para una Europa Sostenible), presentado en enero de este mismo año movilizará la inversión pública y contribuirá al desbloqueo de fondos privados a través de los instrumentos financieros de la UE, que podría traducirse en un mínimo de un billón de euros de inversiones.

En el caso español, cuando hablamos de actividad económica frecuentemente olvidamos que el gasto público en España en 2019 alcanzó el 41,9% del PIB, 11.000 euros per cápita, (Expansión). En 2020 y 2021 se superará este índice. Así es imposible hablar de neutralidad climática sin tener en cuenta este volumen económico. Los responsables públicos deben tener una idea más clara de los posibles impactos ambientales de las opciones de Presupuesto. En este mismo sentido, la participación de los territorios locales y regionales es ahora más necesaria que nunca, y su implicación y participación son fundamentales para lograr más del 60% de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en los que se concreta el plan de acción para las personas y el Planeta en el presente, y también en el futuro.

Los gobiernos subnacionales a través de sus políticas y las legislaciones tienen un papel clave que desempeñar. Ya en 2016 la comisión les instaba en hacer uso de la Compra y Contratación pública Verde en relación con la compra de productos, servicios y obras que pueden ayudar a proteger el medio ambiente. Los poderes públicos europeos son grandes consumidores. Utilizando su poder adquisitivo para elegir bienes, servicios y obras respetuosos con el medio ambiente, pueden hacer una importante contribución al consumo y la producción sostenibles, lo que llamamos Compra y Contratación Pública Verde (GPP por su sigla en inglés) o

R E C E P T O	JUNTA DE ANDALUCÍA		
	2020-07-04 12:32:13	10/07/2020	
	Registro Electrónico		HORA 12:32:13

compra verde. Aunque la GPP es un instrumento voluntario, tiene un papel clave que desempeñar en los esfuerzos de la UE por convertirse en una economía más eficiente en cuanto a recursos. Puede ayudar a estimular una masa crítica de demanda de bienes y servicios más sostenibles que de otro modo sería difícil de conseguir en el mercado.

Esta mayor iniciativa urbana europea en materia de clima y energía se completará aproximadamente con el Acuerdo de la Ciudad Verde, un movimiento de alcaldes europeos comprometidos con la protección del medio ambiente natural. El Acuerdo ayudará a las ciudades a lograr entornos más limpios y saludables, mejorando así la calidad de vida de los ciudadanos. Movilizará a las ciudades dispuestas a intensificar sus acciones en cinco áreas de gestión ambiental: Mejora de la calidad del aire; Mejorando la naturaleza y la biodiversidad; Reducción de la contaminación acústica.; Mejorar la gestión de residuos municipales y avanzar en la economía circular; Mejora de la calidad de los cuerpos de agua y la eficiencia del uso del agua.

Todos los Estados miembros, regiones y sectores tendrán que contribuir a la transición. La presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, ha declarado: «Las personas ocupan un lugar central en el Pacto Verde Europeo, nuestra visión de una Europa climáticamente neutra de aquí a 2050. La transformación en perspectiva no tiene precedentes, y solo funcionará si es justa y si funciona para todos».

Con esta mirada, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) lanzó, en 2017, la Colaboración de París para un Presupuesto Verde(PCGB), como primera iniciativa multinacional e intersectorial que apoya a los gobiernos en sus esfuerzos por "ecologizar" sus políticas fiscales e incorporar los compromisos de sostenibilidad ambiental y el crecimiento ecológico en los marcos presupuestarios y normativos. La "ecologización" implica la utilización de los procesos de gastos e ingresos públicos para apoyar los objetivos climáticos y ambientales con miras al desarrollo de sociedades sostenibles y resistentes.

Uno de los instrumentos más importantes que las personas responsables de la formulación de políticas tienen a su disposición para la dotación de recursos y la implementación de su transición ecológica es el presupuesto y la política fiscal. Por lo tanto, es esencial establecer conexiones claras entre las finanzas públicas y los impactos ambientales y para evaluar y mejorar la coherencia de las prioridades de financiación pública con los objetivos ambientales, locales, regionales, nacionales, así como internacionales para lograr de forma holística la coherencia de las políticas con los ODS, con especial enfoque al ODS 17 y sus metas vinculadas a Finanzas

El presupuesto verde ayudará a los gobiernos a rendir más cuentas de sus compromisos ambientales y transformarse hacia sociedades sostenibles y resistentes. El Presupuesto Verde implica adoptar un enfoque sistemático de todo el conjunto de políticas, tanto para evaluar la coherencia general de las políticas con el programa nacional sobre el clima y medio ambiente, como para incorporar un enfoque de conciencia ambiental en todas las políticas y dentro de la maquinaria del proceso presupuestario, desde el establecimiento de prioridades hasta la supervisión de las mismas.

Así,el Presupuesto Verde («Green Budgeting») hace referencia a las herramientas destinadas a promover que tanto las políticas de gasto, como las políticas tributarias que se despliegan mediante el Presupuesto público sean congruentes con los objetivos ambientales, así

R E C E P T O	JUNTA DE ANDALUCÍA		
	de la Comunidad		
	202099904935516	10/07/2020	
	Registro Electrónico		HORA 12:32:13

es necesario integrar la perspectiva medio ambiental en el Presupuesto de la Comunidad Autónoma de Andalucía.

En este contexto, cuando hablamos de tener una idea clara, implementación de herramientas, consecución de objetivos, evaluación... estamos hablando de la necesidad primera de sensibilización, pero unido a una formación suficiente que evite el desconcierto, la frustración de entender una acción como imprescindible pero no contar con el conocimiento para su aplicación. Por otra parte, considerar la sostenibilidad como un elemento central de las inversiones requiere un cambio de mentalidad, más allá de la movilización de recursos para proyectos ecológicos, el apoyo a los sectores, territorios y personas más afectadas por la transición verde, incentivar reglamentos adecuados para que prosperen las inversiones ecológicas e impulsar la coordinación entre las autoridades públicas y a los agentes del mercado a determinar y desarrollar tales proyectos. Para todo ello, el conocimiento aplicado, el intercambio de experiencias exitosas en entornos similares y la disponibilidad de herramientas es necesario para abordar procesos orientados a la elaboración, gestión y evaluación de presupuestos verdes.

Entendemos que el IAAP, como organismo de la Junta que tiene entre sus competencias la formación del personal empleado público, es el organismo a quien corresponde investigar los modelos más adecuados para realizar la formación y sensibilización que ayude a la Junta de Andalucía a incorporar la presupuestación verde y con perspectiva de género.

En materia de género el IAAP lleva trabajando de la mano de la Dirección General de Presupuestos formación para la incorporación de esa transversalidad en los presupuestos, siendo el propio organismo, enmarcado en los programas G+, el que incorpora en sus presupuestos la transversalidad de género en todos sus objetivos estratégicos.

En materia medioambiental ya existe colaboración entre el IAAP y la Consejería de Agricultura, Ganadería Pesca y desarrollo Sostenible especialmente en la formación sobre "Contratación con clausulas verdes" y "Sistematización de información ambiental" el primero con impacto directo en la contratación y el segundo como paso imprescindible a la aplicación, seguimiento y evaluación de este aspecto de los presupuestos.

Esta formación se testó en la Consejería y se ha hecho extensiva al resto de la Administración como curso de carácter horizontal y por tanto de gestión directa IAAP realizándose en distintas modalidades.

En este proyecto se plantea la necesidad de profundizar este trabajo, no con la impartición de acciones formativas, que financia suficientemente el IAAP, sino con el conocimiento de buenas prácticas, contenidos de éxito, modelos de impartición, transmisión de contenidos... por algunos organismos del entorno europeo que puedan servir como referentes. Asimismo, se trata de analizar las lecciones aprendidas en otros países para poner en marcha mecanismos de formación y aprendizaje adecuados dirigidos al resto de agentes implicados a través de las actividades que resulten más adecuadas, buscando la capilaridad de estas buenas prácticas sobre presupuestos verdes.

La experiencia de algunos gobiernos locales europeos, así como las iniciativas que se vienen poniendo en marcha por diversas redes internacionales y organizaciones multilaterales

R E C E P T O	JUNTA DE ANDALUCÍA		
	202007054935916		10/07/2020
	Registro Electrónico		HORA
			12:32:13

pueden contribuir a mejorar las competencias y los recursos técnicos en materia de planificación y gestión presupuestaria. La participación, en este proyecto, de redes internacionales como Ciudades y Gobiernos Locales Unidos, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD, El Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUM) el Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, ONU-Hábitat o PLATAFORMA, contribuirán, sin duda, al logro de los objetivos propuestos

El Proyecto que presenta el IAAP para su financiación, en el marco de la Orden de 4 de junio de 2020, por la que se regula en el año 2020 la financiación de proyectos que promuevan la integración de la perspectiva medioambiental en el presupuesto de la Comunidad Autónoma de Andalucía con cargo al Fondo Presupuesto Verde, se realizará en colaboración con la Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Sostenible.

Está integrada en la modalidad b) Actividades de formación, sensibilización, difusión e intercambio sobre presupuestos y cambio climático, sostenibilidad ambiental, biodiversidad y otros objetivos medioambientales, en concreto en la b.3 Actividades de intercambio, así como el establecimiento de redes de colaboración con otras Administraciones e instituciones con experiencia en esta materia.

Si bien es cierto que de modo indirecto nos permitirá definir los dos apartados anteriores:

1.ª Actividades de formación específicas que estén dirigidas al personal de los órganos directivos o entidades solicitantes que desarrollen tareas relacionadas con la planificación, gestión y evaluación de programas presupuestarios, así como análisis y evaluación de impactos del clima y ambientales.

2.ª Actividades de sensibilización y difusión, especialmente aquellas encaminadas a la identificación de buenas prácticas, en relación a la planificación y gestión de recursos presupuestarios con enfoque medioambiental.

2. Los objetivos del proyecto para atender a las necesidades identificadas.

- Implementar un modelo de formación medioambiental de carácter transversal en la Junta de Andalucía con incidencia en la elaboración y gestión presupuestaria, derivado del conocimiento y adaptación de buenas prácticas europeas.
- Identificar y reconocer buenas prácticas de formación medioambiental, especialmente las dirigidas a implementar la visión medioambiental en presupuesto y gasto público, así como lecciones aprendidas dirigidas al personal de las administraciones públicas en al menos dos países del entorno europeo.
- Implementar un plan de formación que permita integrar el enfoque transversal de género y medioambiental en la presupuestación de la Junta de Andalucía.

MARIA DEL CARMEN SEISDEDOS ALONSO		10/07/2020 12:32	PÁGINA 6/10
VERIFICACIÓN	PECLAB6766CB4A76F857D819E2C930	https://ws050.juntadeandalucia.es/verificarFirma/	



3. Actividades propuestas para el logro de los objetivos del proyecto.

La metodología contempla los siguientes aspectos: 1) identificación previa de ciudades e instituciones, 2) diseño de la agenda (objetivos específicos, entidades a visitar, contenidos a tratar, resultados esperados) 3) elaboración de un concepto inicial que recoja las principales cuestiones objeto de estudio e intercambio y un cuaderno de trabajo interno sobre el que construir la narrativa, identificar las experiencias, recoger documentos e instrumentos útiles y analizar, a modo DAFO, las experiencias e información recibidas, 4) encuentro post-agenda, puesta en común de resultados, experiencias e identificación de criterios básicos para una actividad formativa 5) elaboración de documento final y guía para la implementación de un plan de formación en el ámbito de la comunidad autónoma.

Las actividades, se concretan en:

- Identificación de al menos tres países europeos que hayan desarrollado buenas prácticas de formación en materia de presupuestación verde.

La identificación de las ciudades o gobiernos regionales incluye la identificación/mapa de actores claves que participan en los diseños, implementación y evaluación de los planes y programas estratégicos y sus presupuestos asociados, especialmente en lo relativo a la elaboración y gestión presupuestaria, tanto en la localización de ODS, especialmente medioambientales como en el seguimiento y la evaluación de resultados alcanzados. En un primer momento, se pueden considerar actores claves el gobierno local (diferentes áreas de gobierno), los equipos técnicos y profesionales, agencias y empresas públicas, los actores socioeconómicos (proveedores de bienes y servicios, organizaciones empresariales y sindicales, entre otras), los actores sociales (asociaciones, colectivos sociales), la academia y entidades administrativas de formación, entre otras.

Propuesta indicativa de identificación de actores claves:

Francia

- Ciudad de París
- Consejo General de Medio ambiente y desarrollo sostenible (CGEDD) del Ministerio francés de Transición ecológica y solidaria

Países Bajos

- Ministerio de Finanzas de los países Bajos
- Ciudad de Ámsterdam

Redes de autoridades locales

- Local Governments for Sustainability (ICLEI)
- C40 Cities

Instituciones europeas

R E C E P C I O N	JUNTA DE ANDALUCÍA		
	Comité de las Regiones Comisión ENVE (Comisión de Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía (ENVE)		
	DG ENV de la Comisión europea		
	202099904935516	10/07/2020	
	Registro Electrónico		HORA 12:32:13

- Comité de las Regiones Comisión ENVE (Comisión de Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía (ENVE)
- DG ENV de la Comisión europea

Instituciones internacionales

- OECD
- Ciudades y Gobiernos Locales Unidos,
- Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD,
- Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA)
- Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos, ONU-Hábitat

- **Viaje de estudios para el estudio de esas buenas prácticas por representantes de el IAAP y de la Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Sostenible.** En el que al menos se analizará: el diagnóstico previo, el diseño de la intervención pública, los sistemas de información y evaluación y el contexto institucional. Para la recogida de información se diseñará una metodología previa que incluya entre otros, aspectos relevantes como la identificación de los planes, las estrategias y presupuestos vinculados, el grado de adecuación a las políticas ambientales, los objetivos que marcan las políticas presupuestarias, los mecanismos de organización interna, los procedimientos aplicados, las herramientas y los sistemas de seguimiento y evaluación utilizados y los sistemas de comunicación y difusión aplicados.


- **Elaboración de una guía de buenas prácticas, lecciones aprendidas y recomendaciones en materia de formación para la presupuestación verde.** La elaboración de la guía tiene en cuenta dos principales fuentes de información, una de tipo primario basada en los intercambios con los actores claves en las ciudades europeas visitadas y otro obtenido a través de fuentes secundarias en base a experiencias recogidas por organizaciones multilaterales.

- **Jornada participativa para la presentación y discusión de la guía y su posible implementación en la Junta de Andalucía** en la que participe como impulsora la DG de Presupuestos y a la que se invite a todas las Consejerías. Estas jornadas podrán ser presenciales u online.

4. Previsión de Resultados.

Los resultados esperados del proyecto tienen que ver con la realización de un plan estratégico de formación en materia de presupuestación verde y género aplicable a todos los órganos gestores de la Junta de Andalucía.

5. La potencial aplicación de dichos resultados en la dinámica de trabajo del órgano directivo o entidad.

MARIA DEL CARMEN SEISDEDOS ALONSO		10/07/2020 12:32	PÁGINA 8/10
VERIFICACIÓN	PECLAB6766CB4A76F857D819E2C930	https://ws050.juntadeandalucia.es/verificarFirma/	
			

R E C E P C I O N	JUNTA DE ANDALUCÍA		
	20200707163916	10/07/2020	
	Registro Electrónico		HORA 12:32:13

El Instituto Andaluz de Administración Pública incorporará las lecciones aprendidas en la planificación, gestión y evaluación de la política de formación que le es propia en coordinación con la DG de Presupuestos de la Junta de Andalucía.

6. Las herramientas que se emplearán para evaluar los resultados del proyecto.

Las herramientas usadas para la evaluación de los resultados del proyecto serán de carácter cuantitativo y cualitativo y tendrán que ver con la incorporación de la presupuestación verde en los planes de formación del IAAP y en los de carácter sectorial. Será las herramientas de seguimiento de los indicadores presupuestario las que deben guiarnos año a año en la consecución del objetivo a largo plazo.

A corto plazo las herramientas que usaremos serán:

- Cumplimiento de hitos del proyecto
- Implicación de las distintas consejerías en las jornadas de presentación de la guía.

Adicionalmente se hará una adaptación de la metodología recogida en la [Guía para el diseño de Estudios Piloto de Políticas Públicas](#).

7. La descripción del equipo de trabajo implicado en el proyecto.

Para el desarrollo de los objetivos y actividades planteadas se contará con un equipo compuesto por:

- Cuatro personas de la Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Sostenible relacionadas con la formación en materia de medio ambiente y género. Coordinadores de Formación, Gestores y Personal docente.
- Dos personas del IAAP del equipo de formación de perfeccionamiento horizontal.
- Una persona de consultoría.

8. Presupuesto desglosado por partidas o conceptos de las actividades del proyecto.

- Viajes de 7 personas al menos a dos países europeos: 16.800€
- Traslado de agentes clave a las jornadas Andaluzas: 1.200€
- Gastos de difusión, imprenta, publicación 900€
- Consultoría para la elaboración de la guía y preparación de las Jornadas: 12.000€

Total 30.900€

Por su parte el IAAP financiara las jornadas de presentación de las conclusiones de la Guía.

MARIA DEL CARMEN SEISDEDOS ALONSO		10/07/2020 12:32	PÁGINA 9/10
VERIFICACIÓN	PECLAB6766CB4A76F857D819E2C930	https://ws050.juntadeandalucia.es/verificarFirma/	
			

R E C E P T O	JUNTA DE ANDALUCÍA		
	20200904035916	10/07/2020	
	Registro Electrónico		HORA 12:32:13

En el caso de no poder realizarse los viajes de estudio en el otoño debido al COVID y las restricciones de movilidad que pudieran darse, se realizaría el proyecto de modo online pero no podría ejecutarse las partidas presupuestarias que conlleven viajes y traslados.

9. Relación de otros órganos directivos o entidades participantes en el proyecto.

En las jornadas de final de proyecto participaran todas las Consejerías, Agencias y otras entidades de derecho público de la Junta de Andalucía.

A través de la Formación Interadministrativa se permite la participación de la Administración Local tanto en jornadas, como en formación basada en las buenas prácticas y lecciones aprendidas.

A medio plazo todo el sistema de formación del personal al servicio de la Junta de Andalucía, en sus distintas situaciones, Consejerías, Agencias y otras entidades, Órganos de extracción parlamentaria... participarán de la buena marcha del proyecto.

MARIA DEL CARMEN SEISDEDOS ALONSO		10/07/2020 12:32	PÁGINA 10/10
VERIFICACIÓN	PECLAB6766CB4A76F857D819E2C930	https://ws050.juntadeandalucia.es/verificarFirma/	
