

PRESENTACIÓN

informe anual 2005

PRESENTACIÓN

El año 2005 cierra una etapa del Hospital Universitario Reina Sofía y del Sistema Sanitario Público de Andalucía marcada por la priorización del compromiso de plazos máximos en la demora de atención por encima de cualquier otro objetivo. En este ejercicio se ha cumplido el compromiso de demora máxima de 60 días para atención en una primera consulta de especialista y 30 días para la realización de una exploración. Concluye pues el conjunto de medidas que comenzó con el establecimiento de plazos inferiores a 180 días para una intervención quirúrgica a finales de 2001. El logro ha sido gigantesco, como la tarea realizada por todos los profesionales. Basta con recordar que hace cinco años nadie creía que se podía lograr acabar con el talón de Aquiles de la sanidad pública: las listas de espera; hoy ya es pasado.

Para ello ha habido que incrementar la productividad y la eficiencia, reordenar circuitos, procesos y recursos en aras de la mayor efectividad y calidad sobre la base de la evidencia, potenciar la cooperación entre atención primaria y especializada, ambulatorizar buena parte de la cirugía, disminuir la estancia media de los ingresos, incrementar las consultas resolutivas en un mismo día. Todo ello se ha logrado cabalmente.

El otro hito conseguido en 2005 se relaciona con uno de los productos estrella clásicos de nuestro hospital: los trasplantes de órganos y tejidos. Se ha conseguido la cifra excepcional de 33 donantes (42,1 por millón, situándonos a la cabeza de España y el mundo), con menos de un 15% de rechazo a la donación solicitada. Un logro de nuestra sociedad, solidaria, desprendida y de nuestros agentes (profesionales sanitarios, asociaciones de trasplantados y enfermos, medios de comunicación) colaborando todos con un mismo fin. Ello ha permitido incrementar en un 20% el número de trasplantes, habiéndose realizado 172 trasplantes de órganos y 101 de tejidos. A destacar el crecimiento espectacular en trasplante de páncreas que nos coloca a la cabeza de España con el Hospital Clínic de Barcelona, así como el papel referencial en trasplante pulmonar.

Junto a ello se han cumplido los diversos objetivos tanto asistenciales como económicos y logísticos previstos gracias al esfuerzo, calidad profesional y trabajo cooperativo de todos, algunos de los cuales paso a destacar.

La estrecha y leal cooperación que el hospital viene manteniendo con la Facultad de Medicina de la Universidad de Córdoba ha permitido la implantación y desarrollo de un modelo innovador de formación práctica de alumnos pregrado, integrándolos mucho más estrechamente en la actividad cotidiana hospitalaria mediante una importante apertura a los facultativos y ampliación del número de profesores asociados.

Con la Universidad de Córdoba se ha cerrado un importante acuerdo para la constitución de un Instituto de Investigación en Ciencias de la Salud al que incorporar toda la investigación que se realiza en el hospital y en las diversas facultades además de Medicina. Su constitución supondrá el punto de inflexión que permita catapultar y multiplicar los resultados actuales al facilitar la explosión del potencial latente o atomizado.

Se ha culminado la implantación del sistema de cuidados informatizado de enfermería, pionero en España en cuanto que permite integrar el modelo de cuidados de enfermería con las necesidades de gestión, desde un enfoque de mejora de la calidad y asignación de enfermos (y no tareas) a cada enfermera responsable.

En 2005 hemos dado un paso importante en la extensión del modelo de unidades de gestión clínica del que el Hospital Universitario Reina Sofía fuera pionero en los últimos años del pasado siglo. Tras un quinquenio de estabilización y dedicación a las prioridades de accesibilidad se han incorporado las nuevas unidades de Medicina Interna, Enfermedades Infecciosas, salud Mental Infanto-Juvenil, Farmacia y Oncología, sumándose a las veteranas: médico-quirúrgica de Digestivo, Urología, Reumatología y Medicina Nuclear, y a las múltiples unidades de gestión de cuidados de enfermería, lo que en conjunto supone más de ochocientos profesionales incorporados a esta nueva modalidad de gestión de prestaciones y recursos. Me siento especialmente orgulloso de la constitución de la Unidad de Oncología por lo que significa la integración cooperativa de dos servicios: Oncología Médica y Oncología Radioterapéutica (manteniendo las propias estructuras) en torno al enfermo como centro real de la atención. Los hospitales que disponen de estos servicios saben de la importancia, dificultad y potencialidad que este paso supone. No tengo la más mínima duda que en un futuro inmediato el Hospital Universitario Reina Sofía se va a poner a la cabeza de la atención oncológica no ya andaluza sino española. Junto con los diversos programas de trasplantes y de medicina regenerativa, la atención al cáncer será una seña de identidad cordobesa.

Ha continuado a buen ritmo el ambicioso plan de inversiones en tecnología pesada de los últimos años. A destacar la remodelación, renovación o creación de: un nuevo hospital de día oncológico; puesta en marcha de un nuevo acelerador lineal de partículas a completar en 2006 con un segundo gemelo; nuevo área de paritorios; nuevo hospital de día de salud mental; nuevo hospital de día de enfermedades infecciosas y nueva UCI pediátrica.

En este ejercicio se ha dado un importante impulso a todos los programas que suponen mayores comodidades y facilidades de información y solución de problemas para el enfermo y familiares. Dos programas han destacado: el Programa Cicerone de información y acompañamiento al ciudadano desorientado y el Programa de Acogida del enfermo ingresado. El éxito de ambos ha sido espectacular como puede comprobarse en el apartado correspondiente de esta memoria. Mi agradecimiento y cariñoso saludo a todos los componentes de ambos equipos una de las muchas caras amables de este hospital.

Agradecimiento y felicitaciones extensivas a todos los profesionales, verdaderos artífices de esta apasionante tarea de atender a nuestros conciudadanos, legitimar con hechos el Sistema Sanitario Público Andaluz y avanzar por la senda del conocimiento al servicio de la sociedad. Gracias a todos los que hacéis que estos resultados sean posibles.

José Luis Díaz Fernández
Director Gerente