

CULTURA DE SEGURIDAD EN EL PARQUE ENERGÉTICO SAN ROQUE



IV
ENCUENTRO
**CULTURA
PREVENTIVA**



en
EMPRESAS
ANDALUZAS

¿De donde surge la idea de trabajar la cultura de seguridad?

Detrás de **procesos y herramientas** están las personas, independiente al sector o empresa.

Excesiva **jerarquía** acompañada de procesos tediosos. ¿Se entendía lo que decíamos?

¿Conoce siempre la empresa lo que de verdad se cuece en la organización?

Nos habíamos olvidado de lo que sienten las **personas**, amparándonos en las Normas.

Necesidad de **adaptar el trabajo** a las personas.

Las empresas no son islas, si la **cultura de seguridad** es baja fuera de las instalaciones, también lo será dentro.



Cepsa está inmersa en un proceso de transformación para liderar la transición energética

Nuestra estrategia 2030 'Positive Motion', para impulsar la transición energética, y convertirnos en los líderes de movilidad sostenible, hidrógeno verde y biocombustibles en España y Portugal, estableciendo firmes compromisos para combatir al cambio climático, poniendo a los clientes en el centro de nuestra actividad y ayudándoles en su descarbonización.

La seguridad de las personas, los procesos y las instalaciones

La Seguridad como motor del cambio positivo que ayudará a alcanzar este objetivo de forma sostenible. **Crecimiento sostenible.**



La gran pregunta, ¿cómo mejoramos la cultura de seguridad de **todos**?



IV
ENCUENTRO
**CULTURA
PREVENTIVA**

en
EMPRESAS
ANDALUZAS

PRO-ACTIVOS **VS** REACTIVOS

Nos centramos en
oportunidades de mejora

- **Brio**, obteniendo valor donde antes no prestábamos atención
- **Investigación** para la mejora
- **Causas Básicas**
- **Campañas** preventiva

- ✓ Uso seguro de escaleras
- ✓ Análisis de riesgos específicos
- ✓ Divulgación de procedimientos específicos



MEJORA CONTINUA

Acción preventiva destacando
la **investigación participativa** y la supervisión

Revisar continuamente la *conveniencia, adecuación
y eficacia* del sistema de seguridad



¿Cómo evolucionar a preventivos?

Planificación de Actividades Preventivas

Enfoque a Cultura de Seguridad

Mejora Continua

Cultura de Seguridad

El cambio de actitud desde la **independencia** en cuanto a la *seguridad personal* hacia la **interdependencia** y la *seguridad de los equipos*.



IV
ENCUENTRO
**CULTURA
PREVENTIVA**



en
EMPRESAS
ANDALUZAS

Mejora continua

MEJORA:

Acciones Preventivas

Ampliación de acciones a ámbitos similares
Planes de **información y formación**
Supervisión

EFICACIA:

Evaluación del desempeño:

Auditorias: P.T., G.C.T., O.P.S.,
I.P.S., Housekeeping,
Caminatas de Seguridad

CONVENIENCIA:

Integración de Seguridad en Fabricación

(Casi Accidentes, Top Set)

ADECUACIÓN:

Dar voz a la plantilla
Evaluaciones de **tareas**



La Dirección es responsable de la eficiencia del Sistema de Gestión de la SST a partir de las necesidades y expectativas de los grupos de interés

Liderazgo

Integración de la Seguridad en todos los niveles de la estructura organizativa

Grupos de Interés

Cultura Seguridad

Analizar desviaciones de la planificación

Mejora Continua

Adaptar-Corregir la planificación en base a la eficacia o la adecuación de las medidas preventivas

Preventivos



Prevención de Riesgos Laborales, Seguridad Operacional e Industrial



- ✓ Investigación de Eventos
- ✓ Planes de Formación de Capacitación
- ✓ Planificación preventiva: P.A.P., Supervisión
- ✓ Higiene Industrial y EvR Laborales
- ✓ Auditorías PRL y Certificaciones ISO
- ✓ Planes de Aseguramiento
- ✓ Auditorías internas
- ✓ Normativa y requisitos (externa e interna)
- ✓ Plan de Información y



- ✓ P.S.M. Gestión de Seguridad de Procesos
- ✓ Formación y actuación en emergencias
- ✓ Mantenimiento sistemas Contra incendios
- ✓ Trabajos especiales en Fabricación
- ✓ HazOp: Seguridad de los procesos
- ✓ Supervisión



GRACIAS



IV
ENCUENTRO
**CULTURA
PREVENTIVA**

en
EMPRESAS
ANDALUZAS